UNIVERSITÀ DI PADOVA

Anno Accademico
2026—2027



MASTER
UNIVERSITARIO
I LIVELLO

MANPP

Management dell'impresa pubblica e privata, legalità e digitalizzazione

UNIPD EXECUTIVE LEARNING

MASTER
UNIVERSITARIO
I LIVELLO

MANPP

Management dell'impresa pubblica e privata, legalità e digitalizzazione

PRESENTAZIONE

Il **Master in Management dell'impresa pubblica e privata, legalità e digitalizzazione** offre un percorso di formazione avanzata e multidisciplinare. Attraverso l'approfondimento di discipline giuridiche, economiche, metodologiche e manageriali intende sviluppare le competenze necessarie per acquisire funzioni di **leadership e di management all'interno delle Pubbliche Amministrazioni e nel settore privato**.

L'obiettivo è sviluppare profili capaci di operare oltre i confini del ruolo tradizionale, in grado di dialogare efficacemente con il settore pubblico e privato.

Il Master prepara giovani laureati, professionisti e imprese ad affrontare le sfide collegate al mercato globale e alla digitalizzazione e i nuovi paradigmi di confronto in tema di *Compliance, Risk & Business Continuity Management* nell'ottica di un sistema di gestione aziendale integrato. È, inoltre, uno strumento di **riqualificazione professionale e aggiornamento per i soggetti che operano nel settore dei contratti pubblici**.

UNIVERSITÀ DI PADOVA
Dipartimento
di Scienze politiche, giuridiche
e Studi internazionali

DESTINATARI E SBOCCHI OCCUPAZIONALI

Il **Master in Management dell'impresa pubblica e privata, legalità e digitalizzazione** è destinato a tutti i **soggetti interessati a partecipare ai concorsi pubblici**, molti dei quali prevedono proprio il possesso di un Master di I livello come requisito di partecipazione, unitamente alla laurea (cfr. Bando Dirigenti SNA 2020).

I destinatari sono giovani laureati interessati alla preparazione di concorsi pubblici, dipendenti della pubblica amministrazione o di imprese pubbliche e private che vogliano ampliare le proprie conoscenze e competenze specialistiche per gestire processi di acquisto pubblici con focus su trasparenza, compliance-anticorruzione ed efficienza attraverso l'uso delle nuove tecnologie.

I profili in uscita, capaci di **dialogare efficacemente con il settore pubblico e privato**, sono:

- Figure manageriali della PA;
- Tecnici e operatori delle procedure di affidamenti e di contratti pubblici;
- Tecnici specializzati in gestione di procedure amministrative telematiche;
- Responsabili prevenzione corruzione e trasparenza e compliance;
- Data protection officer;
- Organismo Indipendente di Valutazione (OIV);
- Responsabili relazioni istituzionali (anche nel settore privato);
- *Auditor Business Continuity Management System* ISO 22301;
- *Auditor/Lead Auditor Risk Management System* ISO 31000;
- *Auditor/Lead Auditor Compliance Management System* ISO 37301;
- Funzionari amministrativi e consulenti PA.

CONTENUTI FORMATIVI

Il **Master in Management dell'impresa pubblica e privata, legalità e digitalizzazione** prevede una **formazione teorico-pratica** per sviluppare capacità manageriali evolute con **competenze multidisciplinari** (gestionali, etiche, giuridiche, informatiche, organizzative e strategiche) formando profili in grado di dare soluzione ai problemi che nascono in contesti fortemente dinamici sui piani della tecnologia e dei mercati, nei quali creatività e doti di leadership debbono essere coniugati con la capacità di affrontare problemi complessi di natura strategica, gestionale e organizzativa.

Questo tipo di formazione prepara professionisti in grado di gestire le complesse procedure di gara, garantire la trasparenza nel settore pubblico e privato e sfruttare le potenzialità della digitalizzazione per migliorare i processi decisionali e ridurre i fenomeni corruttivi e altre forme di illegalità.

Il Master è strutturato in moduli tematici che coniugano lo studio e l'esperienza pratica, secondo un approccio multidisciplinare e integrato che combina la didattica frontale con l'analisi di significativi **case study, standard e best practice**. Le attività didattiche annuali si articolano attraverso 300 ore di formazione teorica e pratica (di cui una parte online). È previsto anche lo svolgimento di uno **stage** (quale attività complementare alle lezioni e ai seminari) presso i partner del Master.



PROGRAMMA DEL MASTER

Il **Master in Management dell'impresa pubblica e privata, legalità e digitalizzazione** è suddiviso in tre macroaree tematiche, che a loro volta si articolano in moduli didattici:

MACROAREE	MODULI DIDATTICI
GOVERNANCE E MANAGEMENT P.A.	• **PRINCIPI GENERALI DI DIRITTO PUBBLICO E NORMATIVA ANTICORRUZIONE** Approfondimento dell'organizzazione e del funzionamento dello Stato e degli enti pubblici, nonché rapporti tra questi e i soggetti privati. • **POLITICHE PUBBLICHE E STRATEGIE DI PREVENZIONE DELL'ILLEGALITÀ IN AMBITO INTERNO ED INTERNAZIONALE** Panoramica strutturata con principali strumenti, fasi, best practice e alcuni limiti, con riferimento al contesto italiano, europeo e internazionale. • **GLI STRUMENTI DELLE POLITICHE ANTICORRUZIONE** Approfondimento della disciplina italiana in materia di anticorruzione, con particolare attenzione la legge n. 190/ 2012. • **CONTRATTI PUBBLICI, VIGILANZA COLLABORATIVA E PREVENZIONE AMMINISTRATIVA** Analisi delle principali fasi (amministrative progettuali/esecutive) in cui si articola un contratto pubblico.

MACROAREE	MODULI DIDATTICI
TRASPARENZA, COMPLIANCE	• **TRASPARENZA E SISTEMA DEI CONTROLLI** Approfondimento della trasparenza e della normativa in materia di accesso ai dati, con particolare attenzione alle procedure di affidamento e di esecuzione degli appalti. • **COMPLIANCE MANAGEMENT SYSTEM E LEGISLAZIONE ANTICORRUZIONE** Integrazione dei principi ESG (Environment, Social, Governance) nel contesto della sostenibilità aziendale, con particolare attenzione alla Governance. • **COMPLIANCE MANAGEMENT SYSTEM E LEGISLAZIONE ANTICORRUZIONE 2** Approfondimento della strategia penale di contrasto alla corruzione.
INNOVAZIONE, ETICA E BUSINESS SOSTENIBILE	• **LAVORO, INTEGRITÀ E NON DISCRIMINAZIONE NELLE ORGANIZZAZIONI PUBBLICHE** Analisi della normativa sulle tutele del lavoro in un'ottica di sostenibilità, solidarietà, trasparenza e non discriminazione. • **TRASFORMAZIONE DIGITALE DELLE AZIENDE PUBBLICHE** Fornire ai manager della Pubblica Amministrazione e del settore privato competenze avanzate per generare, misurare e proteggere il Valore Pubblico attraverso la gestione integrata di performance, controllo e rischi. • **TRASFORMAZIONE DIGITALE DELLE AZIENDE PRIVATE** Fornire specifiche competenze professionali in merito alla Digital Transformation, che rappresenta un percorso di innovazione ed un'opportunità di sviluppo per le imprese.

MACROAREE	MODULI DIDATTICI
INNOVAZIONE, ETICA E BUSINESS SOSTENIBILE	• **ETICA ED INTEGRITÀ PUBBLICA 1** Fornire gli strumenti teorici e pratico applicativi necessari a creare un ambiente di lavoro coerente con gli standard etici e legali. • **ETICA ED INTEGRITÀ PUBBLICA 2** Presentare, con un approccio storico rigoroso, principi e dilemmi rilevanti per le decisioni pubbliche o di rilievo pubblico.



FACULTY UNIVERSITÀ DI PADOVA

Tra i docenti della faculty del Master afferenti all'Università di Padova:

- **Attanasio avv. Matteo**: Dottorando di ricerca in Diritto del lavoro
- **Benetazzo prof.ssa Cristiana**: Associata di Diritto amministrativo
- **Bergonzini prof. Giuseppe**: Associato di Diritto costituzionale e pubblico
- **Bertocco prof.ssa Silvia**: Associata di Diritto del lavoro
- **Bianchini prof. Maurizio**: Associato di Diritto commerciale
- **Borsari prof. Riccardo**: Associato di Diritto penale
- **Cacciavillani prof.ssa Chiar**a: Ordinaria di Diritto amministrativo
- **Caponetti prof. Simone**: Associato di Diritto del lavoro
- **Cusumano dott. Vincenzo**: Docente a contratto di Diritto bancario
- **de Mozzi prof.ssa Barbara**: Ordinaria di Diritto del lavoro
- **De Nardi prof. Sandro**: Associato di Diritto costituzionale
- **Limena prof.ssa Francesca**: Ricercatrice di Diritto del lavoro
- **Malo prof. Maurizio**: Associato di Diritto pubblico-costituzionale e diritto dell'ambiente
- **Pagliarin prof.ssa Carola**: Associata di Diritto amministrativo
- **Pariotti prof.ssa Elena**: Ordinaria di Filosofia del diritto
- **Pasqualetto prof.ssa Elena**: Associata di Diritto del lavoro
- **Perini prof.ssa Antonella**: Ricercatrice di Diritto amministrativo
- **Piva prof. Paolo**: Associato di Diritto dell'Unione europea
- **Rivosecchi prof. Guido**: Ordinario di Diritto costituzionale
- **Romagnoli prof. Gianluca**: Associato di Diritto dell'economia
- **Roveroni avv. Enrico**: Assegnista di ricerca
- **Sarra prof. Claudio**: Associato di Filosofia del diritto
- **Sega prof.ssa Daniela**: Ricercatrice di Diritto dell'economia
- **Sitzia prof. Andrea**: Associato di Diritto del lavoro
- **Tieghi prof.ssa Giovanna**: Ricercatrice di Diritto comparato
- **Topo prof.ssa Adriana**: Ordinaria di Diritto del lavoro

FACULTY PROFESSIONISTI ESTERNI E DI ALTRE UNIVERSITÀ

Tra i professionisti esterni che interverranno al Master:

- **Alloca dott. Nicola**: Presidente del Comitato Anticorruzione OCSE
- **Bigolaro avv. Stefano**: Avvocato del foro di Padova
- **Brusa avv. Beatrice**: Avvocato del foro di Venezia, Logos Studi professionali
- **Caporale prof.ssa Marina**: Associata di Diritto amministrativo nell'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia
- **Carloni prof. Enrico**: Ordinario di Diritto amministrativo nell'Università degli Studi di Perugia
- **Cerioni dott. Fabrizio**: Consigliere della Corte dei conti, Roma
- **Di Lascio prof.ssa Francesca**: Associata di Diritto amministrativo nell'Università degli Studi di Roma Tre
- **Facco avv. Marta**: Avvocatessa del foro di Padova
- **Flor prof. Roberto**: Associato di Diritto penale nell'Università degli Studi di Verona
- **Galeazzo avv. Giulia**: Unità operativa Prevenzione corruzione, Antiriciclaggio, Trasparenza e Privacy presso il Comune di Padova
- **Giarda ing. Marco**, Supply Chain Manager EssilorLuxottica e professore a contratto di Digital Operations all'Università degli Studi di Padova
- **Gobbato avv. Sara**: Avvocatessa of counsel presso Sky Italia
- **Iadecola dott. Arturo**: Magistrato della Corte dei conti, Roma
- **Lombardi prof.ssa Paola**: Ordinaria di Diritto amministrativo nell'Università degli Studi di Brescia
- **Margiotta Broglio Massucci prof.ssa Costanza**: Ordinaria di Filosofia del diritto nell'Università Sapienza di Roma
- **Mongillo prof. Vincenzo**: Ordinario di Diritto penale nell'Università degli Studi di Roma-UnitelmaSapienza
- **Parisi prof.ssa Nicoletta**: Docente a contratto di Diritto internazionale nell'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano
- **Pedrazza Gorlero prof.ssa Cecilia**: Associata di Storia del diritto medievale e moderno nell'Università degli Studi di Verona
- **Pubusa prof.ssa Francesca**: Associata di Diritto amministrativo nell'Università degli Studi di Cagliari
- **Romeo prof.ssa Anna**: Ordinaria di Diritto amministrativo nell'Università degli Studi di Messina

NETWORKING E WORKSHOP

Oltre alla didattica frontale, il Master svolge in presenza **diversi seminari**, dedicati all'approfondimento di specifiche tematiche e a cui partecipano accademici, professionisti, giuristi d'impresa, imprenditori e rappresentanti delle imprese partner, principalmente finalizzate all'approfondimento e al confronto con gli studenti.

Tali eventi sono l'occasione per incrementare il proprio network e creare nuove opportunità di collaborazione professionale.

Imprese partner del Master in Management dell'impresa pubblica e privata, legalità e digitalizzazione sono:

- EssilorLuxottica
- REACT
- LIBenter
- Marsh

INFORMAZIONI

Inizio e fine attività (indicativi): 13 novembre 2026 - 30 giugno 2027

Data chiusura pre-iscrizioni: 06 ottobre 2026

Durata: annuale

Modalità didattica: blended

Sede delle lezioni: Padova

Lingua erogazione: italiano

CFU: 60

Contributo di iscrizione totale:
€ 3.522,50 (prima rata: € 2.122,50 - seconda rata: € 1.400,00)

Area tematica: Finanza, diritto e rapporti internazionali

Posti disponibili (min-max): 10 - 25

Frequenza obbligatoria: 80%

CONTATTI

Direttore
Prof. Riccardo Borsari
riccardo.borsari@unipd.it

Segreteria organizzativa
UniSMART Fondazione Università di Padova
formazione@unismart.it
T. 049 807 8598

Web
uel-unipd.click/master-manpp

Per i titoli d'accesso ed altre informazioni, fare riferimento all'avviso di selezione 26/27



UNIVERSITÀ
DI **PADOVA**

uel.unipd.it