



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI PADOVA

Anno Accademico
2024—2025

MASTER
UNIVERSITARIO

II LIVELLO

MSLS

Manager dello Sviluppo
Locale Sostenibile



Sp^{gi}

Dipartimento di Scienze Politiche,
Giuridiche e Studi Internazionali

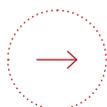
TESAF

Dipartimento Territorio
e Sistemi Agro-Forestali
Università di Padova



MSLS

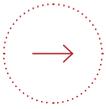
Manager dello sviluppo locale sostenibile



PRESENTAZIONE

Il **Master in Manager dello Sviluppo Locale Sostenibile** prepara le figure professionali di facilitatori dei processi partecipativi e collaborativi, animatori e manager delle reti per lo **sviluppo locale sostenibile** a operare presso organizzazioni pubbliche e private coinvolte nella produzione di beni collettivi per lo sviluppo territoriale. Durante il percorso formativo vengono sviluppate le competenze di **management di rete e design progettuale** con riguardo alla **sostenibilità dello sviluppo, responsabilità sociale di territorio** e reti di **governance** tra attori pubblici, privati e del Terzo Settore.

Il Master fornisce le competenze di project design collaborativo e management di progetto per **politiche integrate di sviluppo**, la capacità di promuovere forme di **resilienza e innovazione sociale**, dall'economia circolare al turismo sostenibile, alla rigenerazione urbana e al Welfare territoriale e sussidiario.



DESTINATARI E SBOCCHI OCCUPAZIONALI

Il percorso formativo del Master in Manager dello Sviluppo Locale Sostenibile ha lo scopo di evolvere le competenze applicative multidisciplinari dei corsisti, che possono così operare proattivamente all'interno della complessità dei **processi di sviluppo sostenibile del territorio e dell'innovazione sociale**.

La figura professionale di facilitatore di processi partecipativi e collaborativi, animatore e manager delle reti per lo sviluppo locale sostenibile può operare presso organizzazioni pubbliche e private coinvolte nella **produzione di beni collettivi per lo sviluppo territoriale**: Regioni, Province, Comuni, Aziende Sanitarie Locali, Ambiti Territoriali Sociali, Public Utilities, Camere di Commercio, Gruppi d'Azione Locale, Organizzazioni per la Gestione delle Destinazioni turistiche, Associazioni di categoria, Sindacati e Organismi del Terzo Settore, *Cluster manager* per reti di impresa.



CONTENUTI FORMATIVI

Le attività formative del Master in Manager dello Sviluppo Locale Sostenibile sviluppano le specializzazioni gestionali e strategiche per agire con impatto, educano a un approccio innovativo e distintivo per comprendere e ideare, approfondiscono le aree di policy interconnesse per favorire la sperimentazione e la verifica.

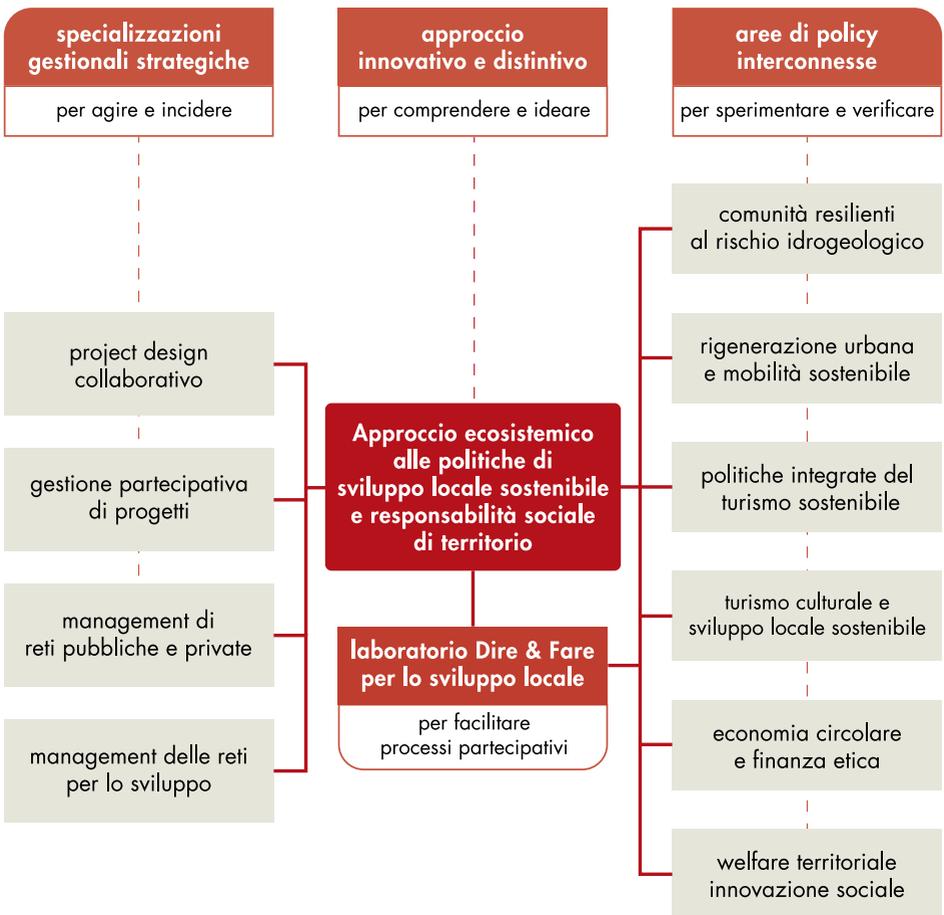
Nel corso delle lezioni (306 ore di didattica in modalità duale di cui 40 ore online) viene valorizzato il **lavoro cooperativo di gruppo e l'attitudine alla coprogettazione** e al gioco di squadra grazie a un modulo dedicato al team building.

È previsto uno **stage personalizzato** di 225 ore (9 CFU, referente: Mauro Salvato) o, in alternativa, un **project work** (referente: Lorenza Perini) con un progetto formativo specifico, concordato con il direttore del Master, collegabile al tema di ricerca del laboratorio e all'elaborato finale.

Sono previste inoltre docenze interne ed esterne all'Università di Padova e testimonianze di attori strategici dello sviluppo del territorio.

Ci saranno verifiche di accertamento intermedie per ogni singolo insegnamento e una prova finale scritta.

MAPPA DEL PERCORSO FORMATIVO





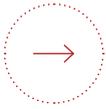
CORSI SINGOLI E LABORATORIO D&F

Il Master in Manager dello Sviluppo Locale Sostenibile prevede n. 11 corsi singoli:

- **Approccio ecosistemico alle politiche di sviluppo locale sostenibile e responsabilità sociale di territorio**
24 ore/4 CFU/gennaio 2025
coordinato da Patrizia Messina
- **Project design collaborativo**
24 ore/4 CFU/febbraio 2025
coordinato da Lorenzo Liguoro
- **Gestione partecipata dei progetti**
18 ore/3 CFU/febbraio-marzo 2025
coordinato da Gerardo de Luzenberger
- **Management di reti pubbliche e private**
18 ore/3 CFU/marzo 2025
coordinato da Mauro Salvato
- **Management delle reti per lo sviluppo**
18 ore/3 CFU/marzo 2025
coordinato da Luciano Gallo
- **Welfare territoriale innovazione sociale**
18 ore/3 CFU/aprile 2025 coordinato da Patrizia Messina
- **Comunità resilienti al rischio idrogeologico**
24 ore/4 CFU/maggio 2025
coordinato da Vincenzo D'Agostino
- **Rigenerazione urbana e territoriale**
24 ore/4 CFU/maggio 2025
coordinato da Michelangelo Savino
- **Politiche integrate del turismo sostenibile**
18 ore/3 CFU/maggio-giugno 2025
coordinato da Stefan Marchioro
- **Turismo culturale e sviluppo locale sostenibile**
12 ore/2 CFU/giugno 2025
coordinato da Elena Bonel
- **Economia circolare e finanza etica**
18 ore/3 CFU/giugno 2025
coordinato da Eleonora Di Maria

Inoltre, solo per chi segue l'intero percorso del Master:

- **Laboratorio D&F - Dire & Fare per lo Sviluppo Locale**
20 ore laboratoriali/16 ore online/4 CFU
coordinato da Giulio Mattiazzi
- **Strumenti di analisi del contesto territoriale e studi di caso**
20 ore laboratoriali/8 ore online/3 CFU
coordinato da Lorenza Perini
- **Team building e organizzazione gruppi di lavoro**
10 ore laboratoriali/8 ore online/2 CFU
coordinato da Andrea Marella



LABORATORIO DIRE & FARE PER LO SVILUPPO LOCALE

Il **Laboratorio Dire & Fare per lo Sviluppo Locale (Laboratorio D&F)** costituisce l'anima del Master e ha l'obiettivo di promuovere una cultura di rete e di co-progettazione, attraverso una didattica attiva che segue il filone dell'action research interdisciplinare, privilegiando le metodologie del project design e project management. La ricerca esplorativa, realizzata attraverso lavori di gruppo, è orientata a individuare, valutare e proporre politiche pubbliche e buone pratiche emergenti per lo sviluppo locale sostenibile, secondo l'approccio ecologico di analisi delle politiche integrate di sviluppo.

Il Laboratorio, con oltre **vent'anni di esperienza**, permette ai partecipanti di realizzare attività esplorative di ricerca-intervento grazie a una costante attivazione pratica del gruppo di lavoro e al dialogo con attori dello sviluppo e operatori locali di diversi contesti territoriali.

L'attività infatti viene realizzata in collaborazione con **Sherpa Srl**, Spin-off dell'Università di Padova incubato proprio da questa esperienza, che promuove forme di collaborazione e coinvolgimento di panel di esperti ed operatori con l'obiettivo di generare partenariati concreti, in stretta connessione con i project work individuali e gli stage realizzati dai partecipanti presso enti come amministrazioni pubbliche regionali, provinciali e comunali, CCIAA, Associazioni di rappresentanza degli interessi, enti del terzo settore, imprese e community che realizzano interventi di sviluppo locale sostenibile.

Il Laboratorio viene realizzato in collaborazione con personale specializzato che opera presso Sherpa Srl, Spin-off dell'Università di Padova, nato dall'esperienza del Master "Manager dello Sviluppo Locale Sostenibile". Il metodo prevede l'attivazione di gruppi di lavoro, che seguiranno percorsi di "co-costruzione laboratoriale di idee concretamente sperimentabili" orientati allo studio di casi reali, in stretta collaborazione con la didattica del Master (in particolare, con i corsi di "analisi del contesto", "project design collaborativo", "team building") utilizzando metodologie quali:

- service design maieutico basato sulle evidenze empiriche (design collaborativo);
- rilevazione critica di pratiche emergenti nell'ambito delle politiche di sviluppo locale sostenibile;
- approccio ecologico all'analisi delle politiche integrate di sviluppo, in una prospettiva multilivello e multi-attore;
- comparazione per contesti.

I gruppi di ricerca possono autogestirsi e vengono valutati in relazione a:

1. il grado di coesione interna;
2. la capacità di contribuire al Laboratorio con un proprio elaborato;
3. la capacità di cooperare e coordinarsi con gli altri gruppi di lavoro, per arrivare a un elaborato unitario del Laboratorio D&F.

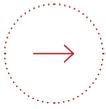
Si prevede di favorire l'interazione tra i gruppi di lavoro sia attraverso incontri in presenza di team building sia attraverso un ambiente virtuale di apprendimento opportunamente guidato, che accompagnerà i corsisti per tutta la durata del Laboratorio, anche attraverso l'utilizzo del software **MOSAIC-Design Your Decision**, strumento di collaborative design finalizzato alla strutturazione e digitalizzazione di processi collaborativi pubblici e privati, in collaborazione con SHERPA srl - spin off dell'Università di Padova.

Le attività del Laboratorio saranno realizzate in presenza nella fase iniziale (4 ore all'avvio del Master, in collaborazione con le attività di team building), intermedia (4 ore a maggio, durante il "Festival dello Sviluppo Sostenibile") e nella fase finale (a settembre, con la presentazione dei lavori di gruppo durante la M.A.S.TER School); le restanti 14 ore saranno svolte in modalità collaborativa online.

In tutti i casi, si utilizzeranno strumenti digitali di design collaborativo, a cominciare dal software MOSAIC - Design Your Decision, di proprietà di Sherpa Srl, che verrà messo gratuitamente a disposizione dei partecipanti, i quali riceveranno anche una formazione iniziale propedeutica all'uso dello strumento

Il Laboratorio D&F 2025 verrà dedicato al tema "**Policy integrate di gestione del rischio idrogeologico in un clima che cambia**". I risultati di queste ricerche verranno presentati a settembre, in occasione della XXI edizione della M.A.S.TER School.





M.A.S.TER SCHOOL

La M.A.S.TER. School (Scuola di Mediatori e Animatori per lo Sviluppo del Territorio), che giungerà alla sua **XXI edizione** nel 2025, è un evento annuale di formazione continua che si svolge dal 2004 con l'obiettivo di creare un'occasione di socializzazione e di apprendimento sui temi dello sviluppo delle comunità e dei territori, mettendo in relazione operatori locali e studiosi esperti del tema.

La M.A.S.TER. School si svolge in settembre, a Padova e provincia, a conclusione del percorso formativo del Master MSLS, ed è aperto a tutti gli Alumni delle precedenti edizioni del Master MSLS.

L'evento prevede sessioni tematiche con interventi di esperti e la presentazione dei risultati del Laboratorio *Dire&Fare per lo Sviluppo Locale* realizzato dai corsisti del Master MSLS. È realizzata con la collaborazione di SHERPA srl, spin-off dell'Università di Padova e dell'**Associazione S.M.A.R.T.** (Studiosi, Manager e Animatori di Reti e Territori).

L'Associazione SMART, costituita dagli Alumni del Master MSLS, costituisce un riferimento per la comunità di pratica dei Manager di rete e di comunità formati attraverso il Master MSLS e contribuisce attivamente all'organizzazione della M.A.S.TER School.

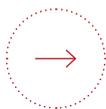
S.M.A.R.T promuove il **Premio di Studio Damiano Caravello** con l'obiettivo di sostenere la formazione di nuovi giovani manager di rete.

SHERPA srl è lo spin-off dell'Università di Padova generato dalle attività del Master MSLS nel 2017 - www.sherpasrl.it



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI PADOVA

SHERPA è uno spin-off
dell'Università di Padova



INFORMAZIONI

Inizio e fine attività (indicativi): 06 dicembre 2024 - 30 ottobre 2025

Data chiusura pre-iscrizioni: 08 ottobre 2024

Durata: annuale

Modalità didattica: blended

Ore di lezione: 306 ore di didattica in modalità duale di cui 40 ore online (dad)

Sede delle lezioni:

Dipartimento di Scienze Politiche, Giuridiche e Studi Internazionali
Via del Santo, 28, 35123, Padova

Lingua erogazione: italiano

CFU: 60

Contributo di iscrizione totale:

€ 3.222,50 (prima rata: € 1.942,50 - seconda rata: € 1.280,00)

Area tematica: Salute, ambiente e territorio

Posti disponibili (min-max): 10-30

Frequenza obbligatoria: 70%



CONTATTI

Direttore

Prof.ssa Patrizia Messina

Web

uel-unipd.click/master-msls

Segreteria organizzativa

UniSMART Fondazione Università di Padova
formazione@unismart.it
T. 335 1727173

Altre informazioni

www.spgi.unipd.it



*Per i titoli d'accesso ed altre informazioni,
fare riferimento all'avviso di selezione 24/25*



uel.unipd.it