

Dipartimento di Scienze Politiche, Giuridiche e Studi Internazionali SPGI  
Scheda di Riesame della Ricerca Dipartimentale (SCRI-RD)  
Stato: VALUTAZIONE CONFERMATA

## DIMENSIONE: PRODUZIONE SCIENTIFICA

OBIETTIVO: 1	<b>Incremento del numero di pubblicazioni in lingua straniera rientranti nelle tipologie spendibili ai fini della VQR complessivamente prodotte dai docenti strutturati del Dipartimento nel triennio di riferimento rispetto al triennio 2019-2021.</b>
<b>MONITORAGGIO E RENDICONTAZIONE INDICATORI</b>	
INDICATORI QUANTITATIVI	Media pro-capite delle pubblicazioni in lingua straniera rientranti nelle tipologie spendibili ai fini della VQR complessivamente prodotte dai docenti strutturati del Dipartimento nel triennio di riferimento.
BASELINE	<p>Media pro-capite di prodotti in lingua straniera pubblicati nel triennio 2019-2021 = 2,76</p> <p>La baseline è calcolata come rapporto fra i 218 prodotti in lingua straniera pubblicati complessivamente nel triennio 2019-2021 (97 nel 2019, 72 nel 2020, 49 nel 2021), e la numerosità dei docenti del dipartimento nello stesso triennio, espressa dalla media degli strutturati al dicembre dei tre anni considerati: 2019 (74 docenti), 2020 (81 docenti), 2021 (82 docenti). <math>(74+81+82)/3 = 79</math> docenti.</p> <p><math>218/79 = 2,76</math> prodotti pro-capite (con arrotondamento al secondo decimale)</p> <p>Il dato nel triennio 2016-2018 era pari a 2,67, risultante da una presenza media di 75,3 docenti <math>[(76+74+74)/3]</math> e 201 (55+66+70) pubblicazioni in lingua straniera complessive.</p>
TARGET	<p>+5% rispetto al triennio 2019-2021 = 2,90 (arrotondato al secondo decimale) prodotti pro-capite nel triennio 2023-2025</p> <p>Anche alla luce del lieve miglioramento registrato fra i due trienni passati (nonostante le difficoltà create dalla pandemia), il target prescelto è ritenuto dal dipartimento sfidante.</p>
LINK	-
ALLEGATO	Pubblicazioni lingua straniera (valide x VQR) - anni precedenti.xlsx

SCRI-RD Anno 2022	
Valore al 31/12/2022	61 prodotti in lingua straniera pubblicati nel corso del 2022 dagli 83 membri del dipartimento presenti al 31/12/2022. Ne risulta una media pro-capite, limitatamente all'anno 2022, di 0,73 prodotti.
Commento al 31/12/2022	Se estesa su un triennio, la media pro-capite registrata nel 2022 risulterebbe essere pari a 2,19 prodotti. Un dato decisamente inferiore rispetto al target, che però può essere spiegato come frutto di alcuni fattori contingenti. E' probabile, infatti, che il dato risenta ancora del rallentamento dell'attività di studio e ricerca causato dalla pandemia, come sembrerebbe dimostrare anche il fatto di presentare solo un parziale miglioramento rispetto agli 0,60 prodotti pro-capite del 2021 (l'anno che ha registrato gli effetti più profondi della pandemia, con 49 prodotti per 82 docenti). In secondo luogo, è possibile che alcuni prodotti - pur formalmente pubblicati nel 2022 - non siano ancora effettivamente usciti, e non siano quindi stati registrati su Iris. In ogni caso il target è pensato su un triennio, e in quest'ottica il dato relativo a un solo anno ha comunque un significato limitato.
Link al 31/12/2022	-
Allegato al 31/12/2022	Ob1_Pubblicazioni lingua straniera (valide x VQR) - anni precedenti (2).xlsx
Valutazione CPQR al 31/12/2022	<p>Non è possibile calcolare il dato triennale semplicemente moltiplicando il dato annuale *3: il dato ottenuto non è attendibile. L'indicatore (così come la baseline e il target) sono definiti in un arco di tempo triennale. Il dato da riportare nel campo "Valore al 31/12/2022" è dunque il valore calcolato con riferimento al triennio</p> <p>2020-2022. Il dato del solo 2022 è un elemento aggiuntivo che, in generale, è estremamente difficile da interpretare. Molte delle considerazioni fatte dal dipartimento a commento del valore al 31.12.2022 non risultano pertinenti se il valore fosse stato calcolato come dato triennale.</p> <p>A partire dalla prossima SCRI-RD, calcolare il valore al 31/12 come valore triennale. Nello specifico, per la prossima SCRI-RD allora voce "Valore al 31.12.2023" si dovrà inserire il dato derivante da n. pubblicazioni 2021 + n. pubblicazioni 2022 + n. pubblicazioni 2023 / media docenti nel triennio.</p> <p>Si ricorda che la CPQR aveva invitato il dipartimento a calcolare i rapporti come somma dei dati triennali /somma dei dati triennali ( n. pubblicazioni anno 1 + n. pubblicazioni anno 2 + n. pubblicazioni anno 3 / strutturati anno 1 + strutturati anno 2 + strutturati anno 3). Il dipartimento ha mantenuto una modalità di calcolo in cui il denominatore è calcolato come somma degli strutturati al 31.12 / 3; questo porta ad avere un risultato che è in sostanza il triplo del valore reale. Si invita comunque il dipartimento a mantenere la modalità di calcolo adottato per mantenere una coerenza tra baseline e target, ma è opportuno che il dipartimento sia consapevole delle possibili implicazioni.</p> <p>Si invita a monitorare con attenzione l'indicatore.</p>

## SCRI-RD Anno 2023

Valore al 31/12/2023	<p>Come richiesto dalla CPQR a commento della precedente scri, il dipartimento ha effettuato il monitoraggio col criterio dei "trienni mobili". Su questa base, il dato rilevato è il seguente:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- 49 prodotti in lingua straniera pubblicati nel corso del 2021 dagli 82 membri del dipartimento presenti al 31/12/2021</li><li>- 61 prodotti in lingua straniera pubblicati nel corso del 2022 dagli 83 membri del dipartimento presenti al 31/12/2022.</li><li>- 77 prodotti in lingua straniera pubblicati nel corso del 2023 dai 93 membri del dipartimento presenti al 31/12/2023</li></ul> <p>La somma delle pubblicazioni in lingua straniera nel triennio 2021-2023 è quindi pari a <math>49+61+77=187</math></p> <p>La numerosità media dei docenti del dipartimento nello stesso triennio (calcolata al 31.12 di ciascuno dei tre anni considerati) è pari a <math>(82+83+93)/3= 86</math></p> <p>La media pro-capite dei prodotti in lingua straniera pubblicati nel triennio 2021-2023 è dunque pari a <math>187/86= 2,17</math>.</p>
Commento al 31/12/2023	<p>Il dato rilevato, pari a 2,17 prodotti pro-capite nel triennio 2021-2023, non è soddisfacente, ben al di sotto della baseline 2019-2021 e assai distante dal target stabilito di 2,90 prodotti per il 2023-2025.</p> <p>Il dato non si discosta molto da quello relativo al triennio 2020-2022, che presentava una media pro-capite pari a 2,22 prodotti (182 prodotti totali divisi per una numerosità media di 82 docenti).</p> <p>Analizzando separatamente ciascuno dei tre anni del 2021-2023 appare però evidente un trend di progressiva crescita (<math>49/82=0,60</math> prodotti pro-capite nel 2021; <math>61/83=0,73</math> prodotti nel 2022; <math>77/93=0,83</math> prodotti nel 2023). Il che sembra da una parte rispecchiare la progressiva attenuazione dell'onda lunga degli effetti della pandemia (col 2021 come anno meno "produttivo" in assoluto), dall'altra dimostrare l'effetto positivo dello sforzo intrapreso dal dipartimento per promuovere l'aumento delle pubblicazioni in lingua straniera.</p>
Link al 31/12/2023	-
Allegato al 31/12/2023	Pub_Straniere_23.pdf
Valutazione CPQR al 31/12/2023	<p>Il Dipartimento ha mantenuto un sistema di calcolo che permette il confronto con la baseline e il target e ha correttamente aggiunto i dati sul triennio, che permettono di leggere i valori in una prospettiva cronologica. La CPQR suggerisce di inserire nel commento della prossima SCRI i valori calcolati su trienni mobili (2020-22; 2021-23; 2022-24) per agevolare l'analisi nel corso del tempo.</p> <p>Il file i dati grezzi è stato allegato in formato pdf. La CPQR segnala che è preferibile allegare la versione Excel (così come era stato fatto nella scheda dello scorso anno).</p> <p>Come correttamente riportato nel commento, il dato non è soddisfacente e la CPQR raccomanda di monitorare la situazione e di mettere in campo azioni per il miglioramento.</p>

## SCRI-RD Anno 2024

Valore al 31/12/2024	<p>Come richiesto dalla CPQR, il dipartimento ha effettuato il monitoraggio col criterio dei "trienni mobili". Su questa base, il dato rilevato è il seguente:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- 61 prodotti in lingua straniera pubblicati nel corso del 2022 dagli 83 membri del dipartimento presenti al 31/12/2022.</li><li>- 77 prodotti in lingua straniera pubblicati nel corso del 2023 dai 93 membri del dipartimento presenti al 31/12/2023.</li><li>- 111 prodotti in lingua straniera pubblicati nel corso del 2024 dai 99 membri del dipartimento presenti al 31/12/2024.</li></ul> <p>La somma delle pubblicazioni in lingua straniera nel triennio 2022-2024 è quindi pari a <math>61+77+111=249</math></p> <p>La numerosità media dei docenti del dipartimento nello stesso triennio (calcolata al 31.12 di ciascuno dei tre anni considerati) è pari a <math>(83+93+99)/3=91,7</math></p> <p>La media pro-capite dei prodotti in lingua straniera pubblicati nel triennio 2022-2024 è dunque pari a <math>249/91,7=2,72</math>.</p>
Commento al 31/12/2024	<p>Il dato rilevato, pari a 2,72 pubblicazioni in lingua straniera nel triennio 2022-2024, si posiziona grosso modo al livello della baseline 2019-2021, che era pari a 2,76. Considerando i bassi livelli dei precedenti trienni mobili, esso sembra però mostrare un trend incoraggiante. Nel triennio 2020-2022 il valore risultava infatti pari a 2,22, e nel triennio 2021-2023 pari a 2,17.</p> <p>Un trend positivo è del resto visibile anche comparando le singole annate del triennio 2022-2024, con una media di prodotti pro-capite pari a 0,73 nel 2022 (61prodotti/83 docenti), a 0,82 nel 2023 (77/93) e a 1,12 nel 2024 (111/99).</p> <p>Alla luce di tutto questo, il target di 2,90 prodotti pro-capite nel triennio 2023-2025 appare raggiungibile. Naturalmente sarà cura della direzione mantenere ben salda l'attenzione del dipartimento su questo obiettivo.</p>
Link al 31/12/2024	-
Allegato al 31/12/2024	Prodotti_LS_2024.xlsx
Valutazione CPQR al 31/12/2024	<p>Il Dipartimento ha correttamente mantenuto un sistema di calcolo coerente con la definizione iniziale e, sempre correttamente, ha rilevato una leggera tendenza al miglioramento nei singoli anni ma un risultato complessivo non ancora soddisfacente e non tale da assicurare il raggiungimento del target.</p> <p>La CPQR raccomanda una valutazione attenta delle azioni programmate e una riflessione su eventuali azioni correttive. Dai risultati raggiunti sembra che le azioni implementate non siano risultate efficaci per il raggiungimento del target e quelle non implementate non siano state ancora sostituite da nuove azioni.</p> <p>La CPQR apprezza che sia stata accolta l'indicazione di allegare i dati grezzi in formato elaborabile e rinnova l'indicazione di riportare sempre i dati degli anni e dei trienni precedenti in modo da agevolare il confronto e la discussione della tendenza temporale.</p>

### MONITORAGGIO E RENDICONTAZIONE AZIONI

Azione:	(1a) Supporto, da parte della commissione ricerca, all'individuazione delle possibilità di pubblicazione in lingua straniera (riviste, case editrici). Progressiva costruzione di un data base per la condivisione di best practices.
---------	---

#### SCRI-RD Anno 2022

Attività svolte al 31/12/2022	Il dipartimento ha approvato il PTSR in via definitiva solo da pochi mesi. L'azione in questione pertanto non ha potuto essere ancora implementata. Nei prossimi mesi la commissione ricerca avvierà le proprie riflessioni sulle modalità più adeguate per procedere nella direzione indicata.
Valutazione CPQR al 31/12/2022	Niente da segnalare. Si invita il dipartimento, in ogni caso, alla luce di un trend non positivo a implementare quanto prima azioni correttive.

#### SCRI-RD Anno 2023

Attività svolte al 31/12/2023	Anche a causa del ricambio nella direzione del dipartimento e nella composizione della commissione ricerca, un lavoro sistematico non è stato ancora avviato. Sia all'interno della stessa commissione ricerca, sia in seno a singoli ambiti disciplinari sono comunque iniziate discussioni di carattere informale che vanno nella direzione prevista. E' intenzione della commissione ricerca dare maggiore sistematicità a tale azione nel corso dei prossimi mesi.
Valutazione CPQR al 31/12/2023	Con riferimento alla valutazione ottenuta nella scheda dello scorso anno, la CPQR rinnova la raccomandazione: alla luce di una tendenza non positiva, il Dipartimento deve implementare rapidamente azioni correttive. Il ricambio nella direzione e nella commissione non sono eventi eccezionali o imprevedibili e, quindi, non dovrebbero avere effetti su questo tipo di azioni.

#### SCRI-RD Anno 2024

Attività svolte al 31/12/2024	La commissione ricerca ha ritenuto di non procedere alla costruzione del previsto database, che alla luce delle grandi differenze esistenti fra i settori presenti in dipartimento (5 aree scientifiche, 30 diversi settori, ciascuno con i suoi editori e riviste di riferimento) implicherebbe un lavoro gravoso e di dubbia utilità. I singoli membri della commissione si sono comunque resi disponibili per discutere le possibilità di pubblicazione di specifici lavori assieme ai colleghi che dovessero manifestarne la necessità. Inoltre, prendendo anche spunto dalle discussioni attorno al conferimento dei prodotti per la VQR 2020-2024, la direzione ha colto l'occasione per ricordare più volte ai colleghi del dipartimento la necessità di perseguire il presente obiettivo, e quindi - laddove possibile - di considerare sempre la possibilità di pubblicare in lingua straniera come prioritaria.
Valutazione CPQR al 31/12/2024	Alla luce della tendenza non soddisfacente dell'indicatore, la CPQR rinnova la raccomandazione di avviare rapidamente azioni correttive e, una volta motivata la scelta di abbandonare un'azione prevista dal piano come in questo caso, esplicitare le misure sostitutive adottate. Nel caso di azioni di sollecito e stimolo dei membri del Dipartimento da parte della direzione, la CPQR ritiene opportuno dettagliare meglio il tipo di attività svolta (modalità, cadenza, frequenza, ecc.).

### MONITORAGGIO E RENDICONTAZIONE AZIONI

Azione:	(1b) Priorità alle pubblicazioni in lingua straniera nella distribuzione dei fondi per la ricerca (BIRD) che avverrà tramite specifiche call a frequenza semestrale nel corso dell'anno. Alla chiusura di ciascuna call la Commissione ricerca del Dipartimento valuta le richieste di finanziamento pervenute e formula la proposta di finanziamento che tiene conto della prioritizzazione con riferimento alla lingua di pubblicazione, come pure alla sede editoriale con riferimento alle potenzialità di diffusione entro la comunità scientifica. L'assegnazione definitiva del finanziamento è effettuata dal Consiglio di Dipartimento.
---------	--

#### SCRI-RD Anno 2022

Attività svolte al 31/12/2022	Questa azione ha già iniziato ad essere concretamente implementata. Il Consiglio di dipartimento ha infatti appena approvato un piano di finanziamento a sostegno di un ampio numero di pubblicazioni in lingua straniera, incluse alcune monografie e diversi articoli su riviste di fascia A. Una valutazione ragionevolmente significativa dell'impatto di tale sostegno sull'effettiva produttività del dipartimento non sarà ovviamente possibile prima della fine del 2023.
Valutazione CPQR al 31/12/2022	Niente da segnalare. Si invita tuttavia a specificare l'ammontare dei fondi stanziati e dei finanziamenti erogati, al fine di valutare pienamente l'efficacia dell'azione

#### SCRI-RD Anno 2023

Attività svolte al 31/12/2023	Nel corso del 2023 il dipartimento ha continuato a sostenere finanziariamente le pubblicazioni dei suoi docenti, con particolare attenzione per quelle in lingua straniera e con editore internazionale. Attraverso due successive call, nel corso dell'anno il dipartimento ha erogato finanziamenti a sostegno di numerose pubblicazioni, fra le quali una raccolta di saggi e un numero di una rivista in lingua straniera. Il costo complessivo del sostegno a tali due pubblicazioni per il dipartimento è stato pari a € 2.910,40. Una prima call basata sugli stessi criteri è già stata aperta anche per il 2024.
Valutazione CPQR al 31/12/2023	Nulla da segnalare.

#### SCRI-RD Anno 2024

Attività svolte al 31/12/2024	Come negli anni passati, anche nel 2024 il dipartimento ha continuato a supportare finanziariamente la pubblicazione di prodotti scientifici, con esplicita priorità per quelli in lingua straniera. Attraverso due call successive, pubblicate in febbraio e in giugno, ha erogato risorse per 5.383 euro a sostegno della pubblicazione di un volume collettaneo in lingua inglese (ed. Routledge, già uscito nel 2024), due monografie in lingua inglese con editori italiani (una uscita nel 2024, l'altra con uscita prevista nel 2025) e un numero in inglese di rivista edita da PUP e con direzione presso il dipartimento. Ha inoltre coperto, con 19.469,93 euro, il costo della pubblicazione in open access di 7 articoli in inglese, 5 dei quali su riviste con editore straniero e 2 con editore italiano. Un call con caratteristiche analoghe è appena stata pubblicata anche per il 2025. Proprio a partire da quest'ultima, e allo scopo di assicurare l'effettivo utilizzo delle risorse stanziato, è stata introdotta la clausola per cui il docente che non pubblica entro un termine congruo (pubblicazione da comprovare mediante l'inserimento in IRIS degli estremi del prodotto entro una data stabilita, che per la call al momento aperta è fissata al 30 giugno 2026) non può partecipare alla call successiva.
Valutazione CPQR al 31/12/2024	Nulla da segnalare.

#### MONITORAGGIO E RENDICONTAZIONE AZIONI

Azione:	(1c) Supporto economico mediante fondi del Dipartimento per revisione linguistica di testi da pubblicare in lingua straniera
---------	--

#### SCRI-RD Anno 2022

Attività svolte al 31/12/2022	Il piano di sostegno alle pubblicazioni menzionato al punto precedente ha riservato anche una tranche per il finanziamento della revisione linguistica di testi in lingua straniera.
Valutazione CPQR al 31/12/2022	Si invita a specificare l'ammontare dei fondi stanziati e dei finanziamenti erogati, al fine di valutare pienamente l'efficacia dell'azione

SCRI-RD Anno 2023	
Attività svolte al 31/12/2023	Anche questa azione ha continuato ad essere regolarmente implementata nel 2023. Nel corso dell'anno il dipartimento ha erogato € 18.589,54 per la revisione di linguistica di 18 testi (monografie o parti di esse, articoli su rivista, capitoli in volumi) in lingua straniera. Analogo sostegno è previsto anche nella "call pubblicazioni" già aperta dal dipartimento per il 2024.
Valutazione CPQR al 31/12/2023	Il Dipartimento ha accolto la richiesta della CPQR e l'investimento su questa azione appare rilevante (e quindi anche coerente nell'ottica di miglioramento di indicatori che mostrano criticità rispetto all'obiettivo). Dal momento che le cifre stanziare possono essere molto diverse da caso a caso (si parla di articoli su rivista, capitoli in volumi, parti di monografie, intere monografie), ha senso fare ragionamenti separati per tipologia. Per quanto riguarda le spese per traduzioni di articoli destinati a riviste, il Dipartimento dovrebbe anche verificare che gli articoli siano poi stati effettivamente pubblicati.

SCRI-RD Anno 2024	
Attività svolte al 31/12/2024	Anche questa azione ha continuato ad essere regolarmente implementata nel 2024. Attraverso le stesse due call indicate rispetto all'azione 1b (pubblicate in febbraio e in giugno), il dipartimento ha erogato 5.000 euro per la revisione linguistica di una monografia in inglese e 8.440,60 euro per la revisione linguistica di 13 articoli (12 in inglese, 1 in francese). La clausola che impedisce al docente beneficiario che non pubblica entro un tempo congruo di partecipare alla call successiva è applicata anche a questa tipologia di sostegno.
Valutazione CPQR al 31/12/2024	La CPQR apprezza che il Dipartimento abbia meglio dettagliato la descrizione delle azioni intraprese.

<b>OBIETTIVO: 2</b>	<b>Incremento della percentuale di docenti del dipartimento con almeno 3 pubblicazioni nel triennio 2023-2025 utilizzabili ai fini VQR. Le pubblicazioni sono ridotte a 2 nel caso una sia una monografia.</b>
---------------------	--

MONITORAGGIO E RENDICONTAZIONE INDICATORI	
INDICATORI QUANTITATIVI	Quota di docenti del dipartimento che nel triennio 2023-2025 pubblica almeno 3 prodotti presentabili alla VQR. I prodotti sono ridotti a 2 nel caso uno sia una monografia.
BASLINE	74 docenti che nel triennio 2019-2021 hanno pubblicato almeno tre prodotti utilizzabili ai fini VQR sugli 82 totali presenti alla fine del triennio, pari al 90% (con arrotondamento all'unità).  Il dato sul triennio 2016-2018 era pari al 94% (avevano pubblicato almeno tre prodotti 70 dei 74 docenti presenti alla fine del triennio).  Se il relativo peggioramento fra un triennio e l'altro può essere imputabile alle difficoltà causate dalla pandemia, il dato nel suo insieme evidenzia il carattere strutturale del problema, e configura l'obiettivo prescelto come rilevante e sfidante.
TARGET	Aumento della quota dei docenti col suddetto record di pubblicazioni (DP) fino ad almeno il 95% dei docenti totali (DT): $DP = DT \times 95/100$ .
LINK	-
ALLEGATO	Pubblicazioni SPGI 2016-18 e 2019-21.xlsx



**SCRI-RD Anno 2022**

Valore al 31/12/2022	39 degli 83 docenti del dipartimento hanno pubblicato almeno 3 prodotti validi per la VQR nel corso del 2022, pari al 47%. 65 docenti nello stesso periodo hanno pubblicato almeno 1 prodotto, pari al 78% dei membri del dipartimento.
Commento al 31/12/2022	Il target è strutturalmente pensato sull'arco di un triennio. Il dato sull'anno singolo è quindi scarsamente significativo, anche se calcolato su un singolo prodotto (vale a dire a 1/3 dei tre prodotti attesi per il triennio 2023-2025). Peraltro, anche per questo obiettivo valgono considerazioni analoghe a quelle espresse per l'obiettivo 1. Da una parte il fatto che probabilmente il dato risente ancora del generale rallentamento dell'attività causato dalla pandemia, dall'altra la possibilità che prodotti ufficialmente pubblicati nel 2022 non siano ancora materialmente disponibili, e non siano quindi stati registrati su Iris.
Link al 31/12/2022	-
Allegato al 31/12/2022	Ob_2_Pubblicazioni SPGI 2016-18 e 2019-21 (1).xlsx
Valutazione CPQR al 31/12/2022	Come spiegato dal dipartimento, l'indicatore ha target triennale e quindi il risultato di un singolo anno è scarsamente significativo. L'indicatore (così come la baseline e il target) sono definiti in un arco di tempo triennale. Il dato da riportare nel campo "Valore al 31/12/2022" è dunque il valore calcolato con riferimento al triennio 2020-2022. Il dato del solo 2022 è un elemento aggiuntivo che, in generale, è estremamente difficile da interpretare. Per questo i commenti possono essere poco utili. Nelle prossime SCRI-RD indicare sempre il valore triennale. Inoltre, nella prossima SCRI-RD riportare fra i commenti anche il valore del triennio 2020-2022 qui mancante.

**SCRI-RD Anno 2023**

Valore al 31/12/2023	84 dei 93 docenti presenti al 31 dicembre 2023 hanno pubblicato almeno 3 prodotti validi per la VQR nel corso del triennio 2021-2023, pari al 90% dei membri del dipartimento.
Commento al 31/12/2023	Il dato del triennio 2021-2023 è praticamente identico alla baseline (triennio 2019-2021). Questo dopo che il dato del 2020-2022 aveva invece mostrato un segnale incoraggiante, sfiorando il 94% (78 sugli 83 docenti presenti al 31.12.2022 avevano pubblicato almeno tre prodotti nel triennio). Il che conferma il carattere strutturale del problema, e spinge il dipartimento a mantenere il suo impegno per il raggiungimento del target.  Il fatto che 7 dei 9 membri SPGI che non centrano l'obiettivo nel triennio 2021-2023 abbiano comunque pubblicato nel periodo in questione almeno 1 prodotto valido per la VQR (e quindi che soltanto 2 dei 93 membri del dipartimento siano totalmente inattivi) appare comunque un dato parzialmente incoraggiante, se non altro perché significativo delle potenzialità di miglioramento esistenti.
Link al 31/12/2023	-
Allegato al 31/12/2023	Validi_VQR__Sito.xlsx
Valutazione CPQR al 31/12/2023	Il Dipartimento ha accolto la richiesta della CPQR di riportare i dati dei trienni di riferimento. La CPQR suggerisce di inserire nel commento della prossima SCRI i valori calcolati su trienni (2020-22; 2021-23; 2022-24) per agevolare l'analisi nel corso del tempo. La CPQR raccomanda, inoltre, di monitorare la situazione dato che il valore attualmente non sembra in linea con il raggiungimento del target.



SCRI-RD Anno 2024	
Valore al 31/12/2024	91 dei 99 docenti presenti al 31 dicembre 2024 hanno pubblicato almeno 3 prodotti validi per la VQR nel corso del triennio 2022-2024, pari al 91% dei membri del dipartimento.
Commento al 31/12/2024	<p>Il dato relativo al triennio 2022-2024 è pari al 91% (corrispondente a 91 dei 99 docenti presenti in dipartimento al 31 dicembre 2024). Il che evidenzia un leggero miglioramento rispetto alla baseline, ma chiaramente ancora insufficiente. L'obiettivo rimane quindi sfidante, anche alla luce dell'andamento altalenante del dato risultante dalla comparazione dei trienni mobili:</p> <p>90% nel 2019-2021 94% nel 2020-2022 90% nel 2021-2023 91% nel 2022-2024.</p> <p>Appare parzialmente incoraggiante il fatto che tutti i 99 docenti del dipartimento abbiano prodotto nel triennio 2022-2024 almeno una pubblicazione. Da questo punto di vista il dato mostra un miglioramento, dato che nel triennio 2021-2023 due docenti risultavano completamente "silenti".</p>
Link al 31/12/2024	-
Allegato al 31/12/2024	Prodotti_VQR_2024 .xlsx
Valutazione CPQR al 31/12/2024	<p>Il Dipartimento ha correttamente mantenuto un sistema di calcolo coerente con la definizione iniziale e, sempre correttamente, ha rilevato un risultato complessivamente insoddisfacente e non tale da assicurare il raggiungimento del target.</p> <p>La CPQR raccomanda una valutazione attenta delle azioni programmate e una riflessione su eventuali azioni correttive. Dai risultati raggiunti sembra che le azioni previste non siano risultate efficaci per il raggiungimento del target.</p> <p>La progressiva riduzione del numero dei docenti "silenti" è comunque un dato incoraggiante e da valutare positivamente, anche se non è stato inserito nel piano un indicatore di riferimento su questo aspetto della ricerca del Dipartimento.</p>

**MONITORAGGIO E RENDICONTAZIONE AZIONI**

Azione:	(2a) Reminder periodici dell'obiettivo da raggiungere e della sua importanza per l'intero dipartimento
---------	--

SCRI-RD Anno 2022	
Attività svolte al 31/12/2022	L'obiettivo, come gli altri obiettivi fissati dal piano, è stato presentato al Consiglio di Dipartimento. Essendo il piano stato approvato in via definitiva solo di recente, non è stato ancora possibile portare avanti l'azione in modo sistematico, cosa che la direzione e la commissione ricerca del dipartimento si prefiggono comunque di fare.
Valutazione CPQR al 31/12/2022	Niente da segnalare. Si invita tuttavia il dipartimento a riportare, nella prossima SCRI-RD, informazioni relative all'implementazione (p.e. quanti reminder all'anno) e all'efficacia dell'azione

#### SCRI-RD Anno 2023

Attività svolte al 31/12/2023	L'obiettivo è stato ricordato più volte in Consiglio di Dipartimento. Ciascuno dei membri della commissione ricerca si è preso l'incarico di mantenere viva - con reminder anche informali ma regolari - l'attenzione su questo obiettivo presso i docenti appartenenti ai SSD di propria competenza.
Valutazione CPQR al 31/12/2023	Il Dipartimento non ha soddisfatto la richiesta di fornire maggiori informazioni su tipo e numero/cadenza delle azioni (oltre agli inviti durante il Consiglio di Dipartimento che si presume siano almeno mensili). La CPQR raccomanda nuovamente di fornire ulteriori dettagli. Inoltre, nel caso di azioni come quelle che riguardano l'invio e la condivisione di avvisi e informazioni, la CPQR invita il Dipartimento a riflettere sul fatto che, una volta messa in campo l'attività, non c'è modo di ottenere un riscontro sugli esiti.

#### SCRI-RD Anno 2024

Attività svolte al 31/12/2024	Anche nel corso del 2024, il target è stato ricordato regolarmente in occasione dei consigli di dipartimento. Le discussioni attorno al conferimento dei prodotti per la VQR 2020-2024, che in varia misura si sono protratte per tutto l'anno, sono state a loro volta occasione per sottolineare questo specifico obiettivo del PTSR (che era stato pensato proprio per migliorare la performance VQR del dipartimento). Inoltre, data la difficoltà di misurare l'impatto di questa tipologia di azione - sottolineata anche dalla CPQR nel commento 2023 su questo punto - i membri della commissione ricerca si sono a loro volta impegnati a monitorare con attenzione i rispettivi settori/aree di riferimento e eventualmente a sollecitare, con reminder anche di carattere informale, i colleghi individuati come maggiormente a rischio. L'assenza di colleghi "silenti" (con zero prodotti) nel triennio 2022-2024, rispetto ai due rilevati invece per il triennio 2021-2023, è il frutto di questo tipo di azione capillare.
Valutazione CPQR al 31/12/2024	La CPQR apprezza che il Dipartimento abbia dettagliato meglio il tipo di azione intrapresa.

#### MONITORAGGIO E RENDICONTAZIONE AZIONI

Azione:	(2b) Impiego di meccanismi di premialità con riferimento alla qualità e quantità delle pubblicazioni nell'assegnazione di fondi per la ricerca SID. Il Dipartimento realizzerà una call annuale per l'assegnazione dei fondi SID destinati a finanziare progetti di ricerca. Per il 65% la valutazione delle proposte è effettuata tramite giudizio di 2 referee esterni; per il restante 35% le proposte progettuali vengono valutate dalla Commissione Dipartimentale Progetti SID con riferimento ad alcuni ulteriori criteri, tra i quali, con un peso del 10%, la quantità e qualità delle pubblicazioni realizzate dal Responsabile della proposta progettuale nel triennio immediatamente precedente. La misurazione della qualità delle pubblicazioni segue una precisa scala di punteggi in relazione a specifiche tipologie di pubblicazioni.
---------	---

#### SCRI-RD Anno 2022

Attività svolte al 31/12/2022	Il Consiglio di Dipartimento ha appena approvato (il 20 marzo) la call per l'assegnazione di fondi SID per progetti di ricerca, che sarà ufficialmente pubblicata nelle prossime settimane. La call è impostata secondo i criteri descritti nell'azione (2b), incluso quello della misurazione e valutazione delle pubblicazioni dei proponenti ai fini della costruzione della graduatoria dei progetti da finanziare. La call specifica anche che è obiettivo prioritario dei progetti la realizzazione di pubblicazioni scientifiche, con esplicito riferimento alle tipologie presentabili alla VQR (monografie, articoli su rivista, contributi in volume collettaneo).
Valutazione CPQR al 31/12/2022	Niente da segnalare.

**SCRI-RD Anno 2023**

Attività svolte al 31/12/2023	Come previsto nel piano (e come preannunciato nella precedente SCRI), il dipartimento ha assegnato i fondi SID 2023 destinati a finanziare progetti di ricerca biennali sulla base di criteri che tenevano conto anche della quantità e qualità delle pubblicazioni realizzate dai proponenti nel triennio immediatamente precedente. Una call analoga per il 2024, che si è appena chiusa, prevedeva da questo punto di vista criteri identici.
Valutazione CPQR al 31/12/2023	Nulla da segnalare.

**SCRI-RD Anno 2024**

Attività svolte al 31/12/2024	Anche nel 2024 i fondi SID sono stati assegnati sulla base di criteri che tenevano anche conto della qualità e quantità delle pubblicazioni realizzate dai proponenti nel triennio precedente. Sta per essere pubblicata una call analoga, con criteri da questo punto di vista identici, per il 2025.
Valutazione CPQR al 31/12/2024	Nulla da segnalare.

**DIMENSIONE: INTERNAZIONALIZZAZIONE**

<b>OBIETTIVO: 1</b>	<b>Incremento del numero di docenti reclutati con (a) chiamata diretta dall'estero; (b) nell'ambito di progetti di alta qualificazione (ad esempio ERC, MSCA, Bando MUR "young Researchers", Levi Montalcini)</b>
<b>MONITORAGGIO E RENDICONTAZIONE INDICATORI</b>	
INDICATORI QUANTITATIVI	Numero di docenti reclutati con chiamata diretta dall'estero o nell'ambito di progetti di alta qualificazione nel triennio 2023-2025
BASLINE	1 docente reclutato con chiamata diretta dall'estero nel triennio 2019-2021 entro l'implementazione del piano triennale 2019-2021  1 docente reclutato con chiamata diretta dall'estero nel triennio 2016-2018 come implementazione del piano triennale 2016-2018
TARGET	3 docenti complessivi reclutati con chiamata diretta dall'estero, nell'ambito di progetti di alta qualificazione o reclutati dall'esterno e dotati di un elevato profilo internazionale nel triennio 2023-2025
LINK	-
ALLEGATO	reclutamento docenti da estero.xlsx

SCRI-RD Anno 2022	
Valore al 31/12/2022	1 docente reclutato nella posizione di RTD tipo A: Dott. Giovanni Cadioli
Commento al 31/12/2022	Il dato del 2022 è in linea con gli obiettivi fissati dal PTSR per il triennio 2023-2025. Il piano di reclutamento per il periodo 2023-2024, approvato dal Consiglio di dipartimento dello scorso febbraio, prevede inoltre già la chiamata di altri due docenti secondo le modalità previste da questo obiettivo.
Link al 31/12/2022	-
Allegato al 31/12/2022	-
Valutazione CPQR al 31/12/2022	Si invita il dipartimento a specificare le modalità e/o i progetti di alta qualificazione che hanno portato alla possibilità di chiamata diretta per il dott. Cadioli.

SCRI-RD Anno 2023	
Valore al 31/12/2023	<p>Nessun docente è stato reclutato nell'anno 2023.</p> <p>Si sottolinea però che alla primavera 2024 sono in corso 3 procedure per chiamata diretta dall'estero: una per un PA nel settore SPS/01 (prof. Andrea Bardin, procedura già avviata nel 2023), una per un RTT nel settore SPS/06 (prof. Carlo Patti), una per un RTT nel settore L-LIN/12 (prof. Andrea Mayr).</p> <p>A queste va aggiunta la chiamata di un vincitore MSCA bando 2023 (dott. Giacomo Canepa, esito reso noto dalla Commissione Europea nel febbraio 2024).</p>
Commento al 31/12/2023	Considerando le 3 procedure di chiamata diretta e quella per la chiamata del vincitore MSCA, che prevedibilmente si concluderanno tutte entro il 2024, il target stabilito per la fine del 2025 appare sostanzialmente già raggiunto.
Link al 31/12/2023	-
Allegato al 31/12/2023	-
Valutazione CPQR al 31/12/2023	<p>L'indicatore, la baseline e il target sono definiti in un arco temporale triennale. Quindi nel campo "Valore al 31/12/2023" deve essere inserito il valore calcolato sul triennio 2021-2023. Dato che si tratta di una somma nel triennio (da confrontare con la baseline pari a 1 e il target pari a 3), il valore sul quale effettuare il confronto al 31/12/2023 è pari alla somma del numero di docenti reclutati negli anni 2021, 2022 e 2023.</p> <p>La CPQR suggerisce di inserire nel commento della prossima SCRI i valori calcolati su trienni (2020-22; 2021-23; 2022-24) per agevolare l'analisi nel corso del tempo. La CPQR raccomanda, inoltre, di monitorare la situazione dato che ci sono procedure di reclutamento in corso.</p> <p>Il Dipartimento non ha soddisfatto la richiesta di fornire maggiori dettagli sulla chiamata diretta del dott. Cadioli. La CPQR rinnova la raccomandazione con riferimento a questa e alle eventuali chiamate future.</p>

**SCRI-RD Anno 2024**

Valore al 31/12/2024	<p>Nel 2024 hanno avuto luogo 2 procedure per chiamata diretta dall'estero: una per un PA nel settore SPS/01 (prof. Andrea Bardin) e una per un RTT nel settore SPS/06 (prof. Carlo Patti), A queste va aggiunta la chiamata di un vincitore MSCA Global bando 2023 (dott. Giacomo Canepa, esito reso noto dalla Commissione Europea nel febbraio 2024), cui è stato attivato un assegno di ricerca.</p> <p>Considerando l'RTDa attivato nel 2022 per il dott. Cadioli, vincitore di un bando MUR "Young Researchers", il valore per il triennio mobile 2022-2024 risulta pari a 4.</p>
Commento al 31/12/2024	<p>Il valore per il triennio mobile 2022-2024 supera il target prefissato.</p> <p>Considerando che all'inizio del 2025 è già stato attivato un RTDb nel settore GIUR-11/A - Diritto Privato Comparato (ex settore scientifico disciplinare IUS/02 – Diritto Privato Comparato) per la Dott.ssa Irina Domurath, vincitrice del programma per giovani ricercatori "Rita Levi Montalcini" (bando 2021), è già certo che per il triennio 2023-2025 il valore sarà almeno pari a 4 (tre reclutamenti nel 2024 + almeno uno nel 2025).</p> <p>Il target può quindi considerarsi già raggiunto.</p>
Link al 31/12/2024	-
Allegato al 31/12/2024	-
Valutazione CPQR al 31/12/2024	<p>Target raggiunto.</p> <p>La CPQR raccomanda di inserire nel campo "Valore al 31/12/2025" della prossima SCRI il valore cumulato nel triennio (che deve essere confrontato con il target) e non il valore annuale. Come in altri casi, la CPQR invita a riportare nel commento i valori degli anni e dei trienni oggetto di osservazione.</p>

**MONITORAGGIO E RENDICONTAZIONE AZIONI**

Azione:	(1a) Destinazione di una quota del budget disponibile per il reclutamento nel triennio in questione alle chiamate dall'estero e all'assunzione di docenti nell'ambito di programmi internazionali
---------	---

**SCRI-RD Anno 2022**

Attività svolte al 31/12/2022	Come indicato sopra, questa azione si è già concretizzata con l'approvazione del piano di reclutamento per il periodo 2023-2024 da parte del Consiglio di dipartimento dello scorso febbraio. Il piano prevede infatti la chiamata di due docenti dall'estero, individuando già i settori scientifico-disciplinari nell'ambito dei quali tali chiamate saranno effettuate.
Valutazione CPQR al 31/12/2022	Niente da segnalare

**SCRI-RD Anno 2023**

Attività svolte al 31/12/2023	Come già dichiarato nella SCRI 2022, tale azione si era già concretizzata col piano di reclutamento 2023-2024, che prevedeva due chiamate dirette individuando i SSD interessati.
Valutazione CPQR al 31/12/2023	Dal momento che nella SCRI 2022 riportava la decisione di stanziamento del budget e le chiamate di due docenti erano previste, il Dipartimento dovrebbe specificare se il reclutamento è interamente rinviato al 2024.

**SCRI-RD Anno 2024**

Attività svolte al 31/12/2024	Come già dichiarato nella SCRI 2022, tale azione si era già concretizzata col piano di reclutamento 2023-2024, che prevedeva due chiamate dirette individuando i SSD interessati. Una delle due chiamate è stata realizzata nel corso del 2024 (prof. Andrea Bardin), l'altra è tornata invece in discussione, sia per motivi legati alla disponibilità della persona originariamente individuata, sia perché non più indispensabile ai fini del raggiungimento del presente obiettivo.
Valutazione CPQR al 31/12/2024	La CPQR invita il Dipartimento a fornire nella prossima SCRI le informazioni sull'esito delle procedure di valutazione ancora in corso.

**MONITORAGGIO E RENDICONTAZIONE AZIONI**

Azione:	(1b) Invito costante ai singoli membri del dipartimento a sondare le proprie reti internazionali (società scientifiche, gruppi di ricerca, comitati scientifici o editoriali di riviste e collane, contatti personali con singoli colleghi) per rilevare eventuali interessati a una posizione presso il dipartimento SPGL.
---------	---

**SCRI-RD Anno 2022**

Attività svolte al 31/12/2022	Nonostante il PTSR sia stato approvato in via definitiva solo da poche settimane, tale azione è già stata avviata, e alcune ipotesi di chiamata diretta dall'estero sono già state avanzate da parte di membri del dipartimento
Valutazione CPQR al 31/12/2022	Niente da segnalare.

**SCRI-RD Anno 2023**

Attività svolte al 31/12/2023	L'azione, avviata fin dal momento dell'approvazione del PTSR, ha assunto oramai un carattere regolare. Il che ha già prodotto una serie di ulteriori ipotesi di chiamata diretta che interessano più di un settore, e che saranno oggetto di riflessione nei prossimi mesi. La direzione del dipartimento si prefigge comunque di continuare a mantenere alta l'attenzione per questo tipo di opportunità.
Valutazione CPQR al 31/12/2023	La CPQR invita il Dipartimento a fornire maggiori informazioni su tipo e numero/cadenza delle azioni. Nel caso di azioni un po' blande come quelle che riguardano promozione, pubblicizzazione e condivisione di avvisi, opportunità e informazioni (in questo caso si parla di un "invito" a "sondare"), la CPQR invita il Dipartimento a riflettere sul fatto che, una volta messa in campo l'attività, non c'è modo di ottenere un riscontro sugli esiti.

**SCRI-RD Anno 2024**

Attività svolte al 31/12/2024	L'azione viene portata avanti con costanza, anche se in modo informale e forse difficilmente documentabile. Per quanto si tratti - come ha rilevato anche la CPQR nel suo commento 2023 - di una tipologia di azione obiettivamente un po' "blanda", essa ha contribuito a far sì che la via della chiamata dall'estero sia divenuta un'ipotesi presa regolarmente in considerazione nelle discussioni sul reclutamento. Su questa base, ad esempio, nelle ultime riunioni la commissione reclutamento ha valutato la possibilità di una chiamata nel SSD SPS/13 - Storia e Istituzioni dell'Africa (GSPS-04/C), individuando anche il potenziale candidato.
Valutazione CPQR al 31/12/2024	La CPQR apprezza che il Dipartimento abbia avviato una riflessione su come collegare le azioni intraprese agli esiti in termine di raggiungimento del target. La CPQR rinnova l'invito a riflettere sulla scelta di inserire nel piano azioni che sono difficilmente documentabili e collegabili ai risultati.

## MONITORAGGIO E RENDICONTAZIONE AZIONI

Azione:	(1c) Invito ai singoli membri del dipartimento a pubblicizzare le opportunità offerte ai candidati internazionali interessati a scegliere il Dipartimento SPGI come sede di svolgimento del loro progetto, soprattutto in occasione dell'apertura di bandi specifici per la promozione delle eccellenze nella ricerca.
---------	--

### SCRI-RD Anno 2022

Attività svolte al 31/12/2022	Questa azione è in linea con una prassi che alcuni dei membri del dipartimento seguono già, ma che la direzione e la commissione ricerca si impegnano ad intensificare e portare avanti in modo più sistematico.
Valutazione CPQR al 31/12/2022	Niente da segnalare.

### SCRI-RD Anno 2023

Attività svolte al 31/12/2023	Questa azione è in linea con una prassi che una parte dei membri del dipartimento ha sempre seguito, e che - anche a seguito degli stimoli della direzione e della commissione ricerca - sta oramai acquisendo un carattere di relativa sistematicità.
Valutazione CPQR al 31/12/2023	La CPQR invita il Dipartimento a fornire maggiori informazioni sulle attività svolte. Vale quanto detto con riferimento all'azione 1b: nel caso di azioni un po' blande come quelle che riguardano promozione, pubblicizzazione e condivisione di avvisi, opportunità e informazioni (in questo caso si parla di un "pubblicizzare" "opportunità"), la CPQR invita il Dipartimento a riflettere sul fatto che, una volta messa in campo l'attività, non c'è modo di ottenere un riscontro sugli esiti.

### SCRI-RD Anno 2024

Attività svolte al 31/12/2024	Come già scritto nella SCRI 2023, questa azione corrisponde a una prassi che una parte dei membri del dipartimento ha sempre seguito. In ogni sua riunione (normalmente 4-5 all'anno), la commissione ricerca dedica spazio a queste tipologie di bandi, con particolare attenzione per quelli attivi al momento o di prossima attivazione, e invita i propri membri a sondare nei rispettivi settori/aree di riferimento e a stimolare gli altri colleghi a pubblicizzare le singole opportunità nelle loro reti di contatto e di collaborazione scientifica. Il forte aumento del numero di candidature al bando STARS con membri SPGI come supervisor, registrato all'inizio del 2025, è probabilmente una delle ricadute di questo tipo di azione.
Valutazione CPQR al 31/12/2024	La CPQR apprezza che il Dipartimento abbia fornito informazioni sulla frequenza/cadenza delle attività e abbia avviato una riflessione su come collegare le azioni intraprese agli esiti in termine di raggiungimento del target.

<b>OBIETTIVO: 2</b>	<b>Mantenimento del numero di lectures e seminari di ricerca tenuti dai docenti del Dipartimento presso istituzioni o centri di ricerca internazionali, e di loro partecipazioni a convegni internazionali all'estero, in presenza o da remoto.</b>
---------------------	---



### MONITORAGGIO E RENDICONTAZIONE INDICATORI

INDICATORI QUANTITATIVI	Media pro-capite di lectures, seminari di ricerca e partecipazioni a convegni internazionali da parte del personale strutturato del Dipartimento presso istituzioni o centri di ricerca internazionali nel triennio 2023-2025.
BASELINE	<p>2,19 lectures pro-capite nel triennio 2019-2021.</p> <p>Il dato è ricavato dal numero di lectures complessive tenute nel triennio, 79 + 51 (di cui 39 da remoto) + 43 (31 da remoto) = 173, divise per la numerosità media del personale strutturato del dipartimento nello stesso triennio (media delle presenze al dicembre dei tre anni considerati), pari a 79 docenti.</p> <p>La media pro-capite è quindi: <math>173/79 = 2,19</math> (arrotondato al secondo decimale).</p> <p>La media pro-capite del triennio 2016-2018 arrotondata al secondo decimale era pari a 2,00 (151 lectures complessive; 75,3 docenti mediamente presenti nel triennio)</p>
TARGET	<p>Mantenimento della media pro-capite di 2,19 lectures nel triennio 2023-2025.</p> <p>L'obiettivo è ripetere l'ottima performance del triennio 2019-2021, cosa che, considerando l'ancora relativa imprevedibilità della situazione pandemica e delle dinamiche che comunque caratterizzeranno la situazione post-pandemia, appare ambizioso.</p>
LINK	-
ALLEGATO	lectures estero 2016-21_definitivo.xlsx

### SCRI-RD Anno 2022

Valore al 31/12/2022	63 lectures totali (47 in presenza e 16 da remoto) tenute all'estero o presso istituzioni o centri di ricerca internazionali da parte degli 83 docenti del dipartimento nel 2022, per una media pro-capite pari a 0,76.
Commento al 31/12/2022	Se estesa su un triennio, la media pro-capite registrata nel 2022 risulta pari a 2,28 lectures. Il dato è perfettamente in linea col target (anzi, leggermente superiore), nonostante la recentissima approvazione definitiva del PTSR non abbia ancora permesso la concreta applicazione delle azioni di supporto previste. Anche per questo il dato appare confortante rispetto al raggiungimento dell'obiettivo fissato per il triennio 2023-2025.
Link al 31/12/2022	-
Allegato al 31/12/2022	Ob_Internaz_Lectures_2022.xlsx
Valutazione CPQR al 31/12/2022	<p>Si vedano i commenti precedentemente fatti in relazione alla dimensione Produzione scientifica. Il valore triennale qui calcolato non è attendibile perché è stato calcolato come semplice moltiplicazione *3 del dato annuale. Se invece calcolato come previsto dalla baseline, il valore è inferiore: <math>51 \text{ lectures } 2020 + 43 \text{ lectures } 2021 + 63 \text{ lectures } 2022 / 82</math> (dato ricavato da: <math>83 \text{ docenti } 2022 + 82 \text{ docenti } 2021 + 81 \text{ docenti } 2020 / 3 = 82</math>) = 1,91.</p> <p>Il dato di 1,91 risulta inferiore al dato presentato dal dipartimento e inferiore al target/baseline. Si invita il dipartimento a modificare le modalità di calcolo dell'indicatore sulla base delle indicazioni fornite dalla CPQR: nelle prossime SCRI-RD indicare sempre il valore triennale nel campo "Valore al 31/12" e, nella prossima SCRI-RD, riportare fra i commenti anche il valore del triennio 2020-2022 qui mancante.</p>

**SCRI-RD Anno 2023**

Valore al 31/12/2023	<p>123 lectures totali (97 in presenza e 26 da remoto) tenute all'estero o presso istituzioni o centri di ricerca internazionali da parte dei 93 docenti del dipartimento nel 2023.</p> <p>Il numero complessivo di lectures nel triennio 2021-2023 è pari a <math>43 (2021) + 63 (2022) + 123 (2023) = 229</math></p> <p>Data la numerosità media pari a 86 docenti SPGI nel triennio - <math>(93+83+82)/3</math> - la media di lectures pro-capite nel triennio risulta pari a <math>229/86 = 2,67</math>.</p>
Commento al 31/12/2023	<p>Come rilevato dalla CPQR nel commento alla precedente SCRI (commento al 31/12/2022), il valore medio nel precedente triennio mobile (2020-2022) era stato pari a 1,91, nettamente inferiore all'obiettivo.</p> <p>Grazie all'eccellente performance dell'annata 2023, il dato registrato a un anno di distanza supera invece abbondantemente il target prestabilito, e apre prospettive assai ottimistiche per il suo raggiungimento alla fine del triennio 2023-2025.</p>
Link al 31/12/2023	-
Allegato al 31/12/2023	Lectures_da pubblicare.pdf
Valutazione CPQR al 31/12/2023	<p>Il dato del 2023 è in linea con il raggiungimento dell'obiettivo a fine 2025.</p> <p>Il Dipartimento ha mantenuto un sistema di calcolo che permette il confronto con la baseline e il target e ha correttamente aggiunto i dati sul triennio precedente. La CPQR suggerisce di inserire nel commento della prossima SCRI i valori calcolati su trienni (2020-22; 2021-23; 2022-24) per agevolare l'analisi nel corso del tempo.</p> <p>Il file i dati grezzi è stato allegato in formato pdf. La CPQR segnala che è preferibile allegare la versione Excel (così come era stato fatto nella scheda dello scorso anno).</p>

**SCRI-RD Anno 2024**

Valore al 31/12/2024	<p>131 lectures totali (114 in presenza e 17 da remoto) tenute all'estero o presso istituzioni o centri di ricerca internazionali da parte dei 99 docenti del dipartimento nel 2024.</p> <p>Il numero complessivo di lectures nel triennio 2022-2024 è pari a <math>63 (2022) + 123 (2023) + 131 (2024) = 317</math></p> <p>Data la numerosità media pari a 91,7 docenti SPGI nel triennio - <math>(83+93+99)/3 = 91,7</math> - la media di lectures pro-capite nel triennio risulta pari a <math>317/91,7 = 3,46</math></p>
Commento al 31/12/2024	<p>La media di lectures pro-capite nel triennio 2022-2024, pari a 3,46, supera abbondantemente il target stabilito, e contribuisce a tracciare un marcato trend di crescita, a fronte di un valore pari a 1,91 per il triennio 2020-2022 e a 2,67 per il triennio 2021-2023.</p> <p>Alla luce di tutto questo, le prospettive per il raggiungimento del target stabilito alla fine del 2025 appaiono decisamente positive.</p>
Link al 31/12/2024	-
Allegato al 31/12/2024	Lectures_2024 (5).xlsx
Valutazione CPQR al 31/12/2024	<p>Il Dipartimento ha correttamente mantenuto un sistema di calcolo coerente con la definizione iniziale e, sempre correttamente, ha rilevato un risultato complessivamente soddisfacente e tale da far immaginare il superamento del target alla fine del triennio (in una prospettiva pluriennale per ora il risultato è in linea con il raggiungimento del target in quanto manca il risultato del 2025).</p>

**MONITORAGGIO E RENDICONTAZIONE AZIONI**

Azione: 2a) Destinazione di specifici fondi del Dipartimento a supporto della mobilità docenti outgoing verso l'estero, da assegnare tramite call periodiche interne, a fronte di progetti per attività di ricerca o di networking.

**SCRI-RD Anno 2022**

Attività svolte al 31/12/2022 Una distribuzione di fondi per gli scopi descritti, per il 2023, è già avvenuta nell'ambito di due call periodiche. Una terza call è prevista per il 2023 e si prevede di portare avanti l'azione regolarmente nel corso del triennio, in linea con quanto stabilito nel PTSR.

Valutazione CPQR al 31/12/2022 Niente da segnalare.

**SCRI-RD Anno 2023**

Attività svolte al 31/12/2023 Come già anticipato nella SCRI 2022, la pratica di destinare fondi specifici a supporto della mobilità docenti outgoing verso l'estero è continuata regolarmente anche nel 2023. Nel corso dell'anno il dipartimento ha dedicato 3 call a tale scopo, erogando finanziamenti per 12 soggiorni all'estero di propri docenti. Una quarta call pubblicata a fine 2023 ha finanziato 2 soggiorni previsti per i primi mesi del 2024. Nel febbraio 2024 è uscita una nuova call, mentre due ulteriori call con lo stesso scopo saranno pubblicate rispettivamente in maggio e in luglio.

Valutazione CPQR al 31/12/2023 La CPQR segnala che in questo quadro sarebbe utile avere informazioni anche sul budget stanziato nelle diverse call.

**SCRI-RD Anno 2024**

Attività svolte al 31/12/2024 La pratica di destinare fondi specifici a supporto della mobilità docenti outgoing verso l'estero è continuata regolarmente anche nel 2024. Attraverso tre call specificamente dedicate alla mobilità docenti – pubblicate rispettivamente in novembre 2023, febbraio e maggio 2024 – sono stati finanziati 15 soggiorni di ricerca e networking all'estero di docenti SPGI, per un ammontare complessivo di 44.495 euro (14.975 euro per 5 soggiorni con la prima call; 11.500 euro per 3 soggiorni con la seconda; 18.020 euro per 7 soggiorni con la terza). Un'ulteriore call è stata pubblicata in ottobre a sostegno della mobilità docenti nella prima metà del 2025.

Valutazione CPQR al 31/12/2024 La CPQR apprezza che il Dipartimento abbia integrato e meglio dettagliato le informazioni fornite sull'azione intrapresa.

**MONITORAGGIO E RENDICONTAZIONE AZIONI**

Azione: 2b) Attenzione all'organizzazione della didattica in modo da favorire lo svolgimento di soggiorni di ricerca docenti SPGI all'estero, ad esempio concentrando, laddove possibile, il carico didattico dei singoli docenti su un solo semestre.

**SCRI-RD Anno 2022**

Attività svolte al 31/12/2022 Il dipartimento considera sempre, in fase di programmazione della didattica esigenze di questo tipo, tenendone conto, ovviamente insieme ad altri vincoli, nella collocazione degli insegnamenti nei semestri.

Valutazione CPQR al 31/12/2022 Niente da segnalare.

**SCRI-RD Anno 2023**

Attività svolte al 31/12/2023	In fase di programmazione della didattica il dipartimento considera sempre esigenze di questo tipo, tenendone conto, ovviamente insieme ad altri vincoli, nella collocazione degli insegnamenti nei semestri.
Valutazione CPQR al 31/12/2023	La programmazione della didattica è uno strumento potenzialmente utile per il raggiungimento dell'obiettivo, ma il Dipartimento dovrebbe fornire qualche informazione sugli esiti di questa azione.

**SCRI-RD Anno 2024**

Attività svolte al 31/12/2024	Come indicato anche nella SCRI 2023, in fase di programmazione della didattica il dipartimento considera anche esigenze di questo tipo. Naturalmente, i numerosi altri vincoli connessi con l'organizzazione della didattica (derivanti da necessità didattiche in senso stretto, disponibilità di spazi, etc.) rendono difficoltoso applicare tale criterio a priori all'intero corpo docente. Per questo motivo tale sforzo è stato compiuto in passato nei casi in cui singoli docenti ne hanno fatta esplicita richiesta.
Valutazione CPQR al 31/12/2024	Vale anche in questo caso la raccomandazione della CPQR di valutare criticamente azioni previste che non sono di immediato collegamento con il raggiungimento degli obiettivi.

**DIMENSIONE: FUND RAISING**

<b>OBIETTIVO: 1</b>	<b>Incremento del numero di progetti di ricerca finanziati tramite bandi competitivi esterni all'ateneo padovano nel periodo 2023-2025 rispetto al triennio 2019-2021</b>
<b>MONITORAGGIO E RENDICONTAZIONE INDICATORI</b>	
INDICATORI QUANTITATIVI	Percentuale di incremento del numero di progetti di ricerca finanziati tramite bandi competitivi esterni all'ateneo padovano nel periodo 2023-2025 rispetto al triennio 2019-2021
BASELINE	16 progetti finanziati su bandi competitivi esterni all'ateneo nel triennio 2019-2021
TARGET	+10% rispetto al triennio precedente = 18 progetti finanziati nel triennio 2023-2025
LINK	-
ALLEGATO	Progetti_finanziati_SPGI_O1_PTSTR2225_201921_caricati.xlsx

SCRI-RD Anno 2022	
Valore al 31/12/2022	4 progetti finanziati su bandi competitivi esterni nel 2022
Commento al 31/12/2022	Il target fissato per il triennio, pari a 18 progetti totali, richiederebbe in media il finanziamento di 6 progetti all'anno. Il dato del 2022 risulta quindi inferiore alle attese.
Link al 31/12/2022	-
Allegato al 31/12/2022	2022_Progetti Bando Competitivo (1).docx
Valutazione CPQR al 31/12/2022	<p>Si vedano le considerazioni fatte, in relazione agli obiettivi delle dimensioni Produzione scientifica e Internazionalizzazione, relativi al calcolo triennale degli indicatori. Semplicemente "proiettare" il dato annuale sul triennio, non fornisce un'indicazione chiara e precisa del trend del dipartimento. Si invita il dipartimento a ricalcolare l'indicatore e presentare nella prossima SCRI-RD anche il dato triennale relativo al 2020-22 e a inserirlo nella prossima SCRI-RD</p> <p>Inoltre il progetto n. 1 (STARS) è chiaramente un progetto Unipd e non MUR e pertanto non può essere incluso nel calcolo.</p>

SCRI-RD Anno 2023	
Valore al 31/12/2023	16 progetti finanziati su bandi competitivi esterni nel 2023, che sommati ai 6 progetti del 2021 e ai 3 del 2022 danno un totale di 25 progetti finanziati nel triennio 2021-2023.
Commento al 31/12/2023	<p>Rispetto al triennio 2020-2022, che con soli 14 progetti finanziati (5 nel 2020 + 6 nel 2021 + 3 nel 2022) aveva mostrato un arretramento rispetto alla baseline, la performance del 2021-2023 apre prospettive assai ottimistiche circa il raggiungimento del target prestabilito (18 progetti nel 2023-2025).</p> <p>Naturalmente il risultato del 2023 è in parte frutto della pubblicazione del bando PRIN PNRR, quindi di una situazione che ben difficilmente si riproporrà in futuro.</p> <p>Per questo motivo il dipartimento intende mantenere alta l'attenzione per i problemi del fund raising, e continuare i propri sforzi per cercare di migliorare la propria performance in tale ambito.</p>
Link al 31/12/2023	-
Allegato al 31/12/2023	SCRI_FR_Ob_1.pdf
Valutazione CPQR al 31/12/2023	<p>Il Dipartimento ha accolto la richiesta della CPQR di riportare i dati dei trienni di riferimento. La CPQR suggerisce di inserire nel commento della prossima SCRI i valori calcolati su trienni mobili (2020-22; 2021-23; 2022-24) per agevolare l'analisi nel corso del tempo.</p> <p>Il valore è in linea con il raggiungimento del target ma, come correttamente indicato nel commento, è importante mantenere alta l'attenzione e continuare a mettere in campo azioni per il miglioramento.</p> <p>La CPQR chiede che venga allegato, preferibilmente su file Excel, un elenco più dettagliato dei progetti finanziati al posto di uno schema riassuntivo.</p>

SCRI-RD Anno 2024	
Valore al 31/12/2024	<p>Nel 2024 il Dipartimento ha presentato proposte progettuali in risposta a 21 bandi competitivi (di natura Ministeriale, Europei e da Fondazioni private) e per 6 di questi sta ancora aspettando il riscontro. Il Dipartimento ha comunque avuto 3 progetti finanziati nel 2024, fra i quali un Joint Chairs 2023 (CNR), un Erasmus+ KA220-HED e un CERV-REM.</p> <p>I 3 progetti finanziati vanno a sommarsi ai 16 progetti finanziati su bandi competitivi esterni nel 2023 e ai 4 del 2022, per un totale di 23 progetti finanziati nel triennio 2022-2024.</p>
Commento al 31/12/2024	<p>Nel triennio 2020-2022 il numero dei progetti del dipartimento che avevano ottenuto il finanziamento era pari a 14, salito a 25 nel triennio 2021-2023 e attestatosi poi a 23 nel triennio 2022-2024. La performance, di per sé, appare ottima, anche alla luce del fatto che i 19 progetti finanziati nel solo biennio 2023-2024 fanno sì che il target fissato per il 31.12.2025 sia di fatto già superato.</p> <p>Come già sottolineato nella SCRI 2023, il dipartimento è comunque ben conscio del fatto che tale risultato è figlio di una situazione eccezionale (la pubblicazione del bando PRIN PNRR), che certamente non si riproporrà in futuro. Per questo motivo è intenzione del dipartimento avviare nei prossimi mesi una riflessione sulle proprie strategie di fund raising, anche nell'ottica della preparazione al prossimo PTSR.</p>
Link al 31/12/2024	-
Allegato al 31/12/2024	FR_OB_1_DEF.xlsx
Valutazione CPQR al 31/12/2024	<p>Target superato.</p> <p>La riflessione critica del Dipartimento è condivisibile e apprezzabile.</p>

#### MONITORAGGIO E RENDICONTAZIONE AZIONI

Azione:	(1a) Organizzazione di incontri mirati tra docenti del Dipartimento e servizio Ricerca Internazionale di Ateneo
---------	---

SCRI-RD Anno 2022	
Attività svolte al 31/12/2022	<p>Gruppi specifici di docenti si sono riuniti per valutare ipotesi di proposte da implementare. L'iniziativa dell'Ateneo in merito alla creazione delle "UNIPD Focus Areas" costituirà un ottimo strumento per implementare l'azione in oggetto.</p>
Valutazione CPQR al 31/12/2022	Niente da segnalare.

SCRI-RD Anno 2023	
Attività svolte al 31/12/2023	<p>Anche come ricaduta dei numerosi progetti presentati dai docenti SPGI, è oramai diffusa nel dipartimento la prassi di consultare l'ufficio ricerca dell'ateneo, incluso naturalmente il servizio Ricerca Internazionale.</p> <p>La direzione si impegna a continuare a stimolare tale pratica, anche pubblicizzando regolarmente le numerose iniziative informative organizzate dal servizio ricerca in merito a specifiche linee di finanziamento nazionali e internazionali.</p>
Valutazione CPQR al 31/12/2023	Nulla da segnalare.

**SCRI-RD Anno 2024**

Attività svolte al 31/12/2024	Nella SCRI 2023 si è già sottolineato come la consultazione dell'Ufficio Ricerca dell'Ateneo, incluso ovviamente il servizio Ricerca Internazionale, sia ormai una prassi consolidata almeno per una parte dei membri dello SPGI. È, naturalmente, intenzione della direzione continuare a stimolare tale pratica, anche pubblicizzando regolarmente le numerose iniziative informative organizzate dall'ufficio ricerca sulle varie tipologie e linee di finanziamento nazionali, europee ed internazionali che vengono via via aperte.
Valutazione CPQR al 31/12/2024	La CPQR chiede al Dipartimento di monitorare la frequenza di queste consultazioni per capirne l'utilità e il gradimento da parte degli interessati.

**MONITORAGGIO E RENDICONTAZIONE AZIONI**

Azione:	(1b) Sostegno organizzativo e finanziario alla realizzazione di meeting fra membri SPGI e colleghi esterni finalizzati alla costruzione di proposte progettuali
---------	---

**SCRI-RD Anno 2022**

Attività svolte al 31/12/2022	Il Dipartimento ha assegnato, sinora tramite due call periodiche, finanziamenti per il 2023 per la realizzazione di soggiorni di ricerca finalizzati anche al networking che potranno avere impatto anche sull'elaborazione di proposte progettuali.
Valutazione CPQR al 31/12/2022	Si invita a esplicitare alcuni dati relative alle call menzionate (n. di domande, n. di finanziamenti, etc.), al fine di valutare l'efficacia dell'azione

**SCRI-RD Anno 2023**

Attività svolte al 31/12/2023	<p>Le call periodicamente pubblicate dal dipartimento per finanziare la mobilità outgoing dei propri docenti hanno anche lo scopo di favorire la costituzione di network di ricerca mirati a costruire proposte progettuali.</p> <p>Nel corso del 2023 sono state assegnate risorse a questo scopo attraverso 3 diverse call. Con una quarta call pubblicata a fine anno sono stati finanziati soggiorni outgoing per i primi mesi del 2024.</p> <p>Al momento (aprile 2024) la prima call del 2024 è già stata pubblicata, mentre altre due sono previste rispettivamente in maggio e in luglio.</p>
Valutazione CPQR al 31/12/2023	Il Dipartimento non ha soddisfatto la richiesta della CPQR di inserire maggiori informazioni (n. domande, n. finanziamenti, ecc.). La CPQR rinnova la raccomandazione e chiede di fornire maggiori dettagli sul numero di domande ricevute, sul numero di domande finanziamenti, sull'ammontare dei finanziamenti, ecc.

**SCRI-RD Anno 2024**

Attività svolte al 31/12/2024	Le call del dipartimento per mobilità outgoing hanno anche lo scopo di favorire la costituzione di network di ricerca che possano elaborare proposte progettuali. Nel corso del 2024, attraverso tre diverse call, sono stati assegnati 44.495 euro a sostegno di 15 richieste di mobilità outgoing da parte di docenti del dipartimento. Il dipartimento è riuscito a finanziare tutte le richieste pervenute, operando in qualche caso delle lievi riduzioni rispetto all'ammontare richiesto a causa di indisponibilità di risorse sufficienti a coprire l'intera quota.
Valutazione CPQR al 31/12/2024	La CPQR apprezza che il Dipartimento abbia meglio dettagliato le informazioni su questa azione.

**MONITORAGGIO E RENDICONTAZIONE AZIONI**

Azione:	(1c) Destinazione di fondi del Dipartimento alla revisione linguistica di testi destinati a proposte progettuali su bandi competitivi
---------	---



SCRI-RD Anno 2022	
Attività svolte al 31/12/2022	Il Dipartimento tiene a disposizione fondi per questa necessità.
Valutazione CPQR al 31/12/2022	Si invita a specificare l'ammontare di tali fondi e le modalità con cui essi verranno eventualmente distribuiti.

SCRI-RD Anno 2023	
Attività svolte al 31/12/2023	Il dipartimento riserva una particolare attenzione a questo tipo di attività. In caso di necessità segnalata da parte di docenti o gruppi di docenti del dipartimento, quest'ultimo si impegna a riservare allo scopo una quota dei fondi normalmente destinati a sostenere le spese per pubblicazioni o per revisione linguistica di pubblicazioni.
Valutazione CPQR al 31/12/2023	Il Dipartimento non ha soddisfatto la richiesta della CPQR di esplicitare l'ammontare di tali fondi e le modalità di assegnazione. Per quanto riguarda le spese per la revisione linguistica di proposte progettuali, il Dipartimento dovrebbe anche verificare quali e quanti progetti sono poi stati effettivamente finanziati.

SCRI-RD Anno 2024	
Attività svolte al 31/12/2024	La direzione ha invitato più volte i membri del dipartimento a segnalare eventuali necessità di questo tipo, allo scopo di riservare una quota di risorse - da quantificare di volta in volta, sulla base del numero e della dimensione dei testi da sottoporre a revisione - nella successiva "call pubblicazioni". Nel 2024 nessuna richiesta del genere è stata presentata dai membri del dipartimento. Il dipartimento mantiene comunque la sua disponibilità in questo senso.
Valutazione CPQR al 31/12/2024	L'azione sembra non aver incontrato l'interesse dei potenziali destinatari. La CPQR invita il Dipartimento ad approfondire i motivi per i quali questa opportunità non è stata colta. Tenuto conto che il target è stato superato, è infatti importante capire quali modalità alternative abbiano reso non necessaria questa azione.

<b>OBIETTIVO: 2</b>	<b>Incremento del numero di SSD totali coinvolti nell'insieme delle proposte progettuali presentate dal dipartimento all'interno di bandi competitivi internazionali nel periodo 2023-2025</b>
---------------------	--

MONITORAGGIO E RENDICONTAZIONE INDICATORI	
INDICATORI QUANTITATIVI	Numero di SSD totali coinvolti nell'insieme delle proposte progettuali presentate dal dipartimento all'interno di bandi competitivi internazionali nel periodo 2023-2025
BASELINE	7 SSD coinvolti nelle proposte progettuali internazionali nel triennio 2019-2021
TARGET	+3 = 10 SSD totali coinvolti nelle proposte progettuali internazionali del dipartimento nel triennio 2023-2025
LINK	-
ALLEGATO	Progetti internazionali spgi presentati.xlsx - SPGI.pdf

**SCRI-RD Anno 2022**

Valore al 31/12/2022	Complessivamente 5 settori coinvolti nelle 4 proposte progettuali internazionali presentate nel corso del 2022 dai docenti del dipartimento.
Commento al 31/12/2022	Il valore rilevato per il solo 2022, ancora molto basso, mostra che è necessario perseguire l'obiettivo con sistematicità attraverso le azioni previste ma anche con maggiore capillarità.
Link al 31/12/2022	-
Allegato al 31/12/2022	Proposte presentate 2022-con SSD.docx
Valutazione CPQR al 31/12/2022	Si vedano le considerazioni svolte in relazione agli obiettivi precedenti, con particolare riferimento al calcolo triennale dei valori.

**SCRI-RD Anno 2023**

Valore al 31/12/2023	<p>Complessivamente 8 settori coinvolti nelle 23 proposte progettuali internazionali presentate nel corso del 2023 dai docenti del dipartimento: M-STO/02, M-STO/04, IUS/01, IUS/13, IUS/20, IUS/21, SPS/04 e SPS/06.</p> <p>Membri SPGI di un ulteriore settore, L-LIN/12, hanno partecipato direttamente a progetti dell'Amministrazione Centrale.</p> <p>Il dato relativo al triennio 2021-2023 vede 10 settori complessivamente coinvolti in 32 proposte progettuali presentate dal dipartimento.</p>
Commento al 31/12/2023	<p>Il dato rilevato per il triennio 2021-2023 centra già il target prestabilito, e apre prospettive ottimistiche nell'ottica del suo raggiungimento anche nel triennio 2023-2025.</p> <p>Tali prospettive sono confortate anche dal fatto che al momento (aprile 2024) sono in fase di elaborazione progetti su bandi competitivi internazionali che coinvolgono docenti SPGI appartenenti a 4 ulteriori settori non presenti nei progetti 2023 (per la precisione L-LIN/04, SECS-P/08, SECS-P/09, SPS/08).</p> <p>Anche su questo indicatore è il dato dell'anno 2023 a fare la differenza, se si considera che il dato relativo al triennio 2020-2022 non andava oltre la baseline, con 7 settori coinvolti nelle 17 proposte internazionali presentate da docenti del dipartimento.</p>
Link al 31/12/2023	-
Allegato al 31/12/2023	SCRI_FR_Ob_2.pdf
Valutazione CPQR al 31/12/2023	Il Dipartimento ha accolto la richiesta della CPQR di riportare i dati dei trienni di riferimento. La CPQR suggerisce di inserire nel commento della prossima SCRI i valori calcolati su trienni mobili (2020-22; 2021-23; 2022-24) per agevolare l'analisi nel corso del tempo.

SCRI-RD Anno 2024	
Valore al 31/12/2024	<p>Complessivamente 10 settori coinvolti nelle 19 proposte progettuali internazionali presentate nel corso del 2024 dai docenti del dipartimento: SECS-P/09; L-LIN/04; IUS/13; IUS/02; IUS/21; SPS/04; SPS/06; SPS/07; SPS/08; M-STO/04; cui si aggiungono 3 settori fuori Dipartimento: MED/01; M-PSI/05; AGR/13.</p> <p>Il dato relativo al triennio 2022-2024 vede 17 settori complessivamente coinvolti in 46 proposte progettuali presentate dal dipartimento.</p>
Commento al 31/12/2024	<p>Il dato rilevato al 31.12.2024 appare decisamente confortante, e apre prospettive assai positive rispetto al raggiungimento del target stabilito per la conclusione del PTSR a fine 2025. Altrettanto soddisfacente appare il trend di crescita registrato negli ultimi anni rispetto al numero di settori coinvolti nei progetti internazionali presentati da membri del dipartimento. Mettendo a confronto gli ultimi trienni mobili, il dato si presenta infatti come segue:</p> <p>2020-2022: 7 settori coinvolti in 17 proposte progettuali internazionali  2021-2023: 10 settori coinvolti in 32 proposte progettuali internazionali  2022-2024: 17 settori coinvolti in 46 proposte progettuali internazionali</p> <p>Oltre ad evidenziare la crescente reattività dei membri del dipartimento alle call internazionali ed europee, il dato sembra infatti dimostrare anche un sostanziale successo dello sforzo messo in atto dal dipartimento al fine di coinvolgere sempre più in questo tipo di operazioni almeno una parte delle sue componenti tradizionalmente meno attive.</p>
Link al 31/12/2024	-
Allegato al 31/12/2024	FR_OB_2_DEF.xlsx
Valutazione CPQR al 31/12/2024	<p>La CPQR chiede che nella prossima SCRI venga allegato un file con i dati grezzi (raw data) che permetta di verificare più puntualmente la correttezza di questo calcolo. In particolare, chiede di esplicitare come i dati annuali concorrano al calcolo del dato triennale. Dai file a disposizione non è possibile verificare se, per esempio, un SSD coinvolto in un progetto pluriennale nel 2023 venga erroneamente contato due volte se ancora presente nello stesso progetto ancora in corso nel 2024.</p>

#### MONITORAGGIO E RENDICONTAZIONE AZIONI

Azione:	(2a) Creazione di gruppi di lavoro innovativi ed interdisciplinari entro il Dipartimento finalizzati all'individuazione di linee di ricerca da promuovere nei criteri di assegnazione dei finanziamenti SID
---------	---

#### SCRI-RD Anno 2022

Attività svolte al 31/12/2022	<p>Già nel corso del 2022 il dipartimento ha inserito un criterio di premialità per i progetti interdisciplinari in fase di assegnazione dei fondi BIRD. Tale criterio è stato appena riconfermato dal Consiglio di dipartimento del 20 marzo anche per la call 2023, che sarà pubblicata nelle prossime settimane.</p>
Valutazione CPQR al 31/12/2022	Niente da segnalare.

**SCRI-RD Anno 2023**

Attività svolte al 31/12/2023	Come preannunciato nella precedente SCRI, anche nel 2023 il dipartimento ha inserito un criterio di premialità delle proposte multidisciplinari nell'assegnazione di fondi SID destinati al finanziamento di progetti di ricerca biennali. Lo stesso criterio è appena stato riconfermato nella call per progetti SID 2024.
Valutazione CPQR al 31/12/2023	Niente da segnalare.

**SCRI-RD Anno 2024**

Attività svolte al 31/12/2024	Come negli anni passati, anche nel 2024 il dipartimento ha inserito un criterio di premialità delle proposte multidisciplinari nell'assegnazione di fondi SID destinati al finanziamento di progetti di ricerca biennali. Lo stesso criterio sarà riconfermato nella call per progetti SID 2025, di prossima pubblicazione.  Va aggiunto che nel quadro del Piano di Sviluppo Dipartimentale 2023-2027 il dipartimento ha costituito tre gruppi di lavoro multidisciplinari – ciascuno intestato a una tematica precedentemente concordata e composto da 4-5 membri SPGI afferenti a settori diversi – che nel corso del 2024 hanno avviato le loro attività, e che potranno a loro volta dar vita a proposte progettuali nei prossimi anni.
Valutazione CPQR al 31/12/2024	Nulla da segnalare.

**MONITORAGGIO E RENDICONTAZIONE AZIONI**

Azione:	(2b) Supporto alla costruzione di reti internazionali di ricerca mediante la destinazione di fondi del Dipartimento per finanziare soggiorni all'estero per docenti afferenti al Dipartimento e di soggiorni di ricerca presso il Dipartimento per studiosi afferenti a istituzioni di ricerca estere. Mediante call periodiche interne, il Dipartimento raccoglie le richieste di finanziamento a fronte di progetti di soggiorni incoming e outgoing, da e verso l'estero, e provvede a selezionare ed assegnare il finanziamento.
---------	--

**SCRI-RD Anno 2022**

Attività svolte al 31/12/2022	Il Dipartimento ha assegnato finanziamenti per soggiorni outgoing e incoming per il 2023 (finora tramite due call periodiche) che hanno anche finalità di networking per la ricerca.
Valutazione CPQR al 31/12/2022	Niente da segnalare. Si invita tuttavia nelle prossime SCRI-RD a fornire i dati relativi alle call menzionate.

**SCRI-RD Anno 2023**

Attività svolte al 31/12/2023	Come indicato anche a commento dell'obiettivo 1, le call mirate a finanziare la mobilità outgoing dei propri docenti, così come quelle a sostegno di soggiorni incoming, hanno anche lo scopo di favorire la costituzione di network di ricerca mirati a costruire proposte progettuali. Riguardo alla mobilità outgoing, nel corso del 2023 sono state assegnate risorse a questo scopo attraverso 3 successive call (più una quarta pubblicata a fine anno e destinata a finanziare soggiorni nei primi mesi del 2024). Le stesse call hanno erogato finanziamenti a sostegno di soggiorni incoming di 7 colleghi affiliati a università straniere presso lo SPGI. Al momento (aprile 2024) la prima call per outgoing e incoming del 2024 è già stata pubblicata, mentre altre due sono previste rispettivamente in maggio e in luglio.
Valutazione CPQR al 31/12/2023	Il Dipartimento ha in parte risposto alla richiesta della CPQR ma sarebbe utile aggiungere informazioni sull'entità dei finanziamenti.

**SCRI-RD Anno 2024**

Attività svolte al 31/12/2024	Le call per mobilità outgoing hanno anche lo scopo di favorire la costituzione di network di ricerca mirati a costruire proposte progettuali. Come indicato anche rispetto all'obiettivo 1, tre diverse call hanno supportato la mobilità outgoing dei docenti SPGI nel corso del 2024 (pubblicate rispettivamente nel novembre 2023, nel febbraio e nel maggio 2024), assegnando complessivamente 44.495 euro a sostegno di richieste di mobilità presentate da 15 docenti del dipartimento.
Valutazione CPQR al 31/12/2024	La CPQR apprezza che il Dipartimento abbia dettagliato meglio l'attività svolta.

**MONITORAGGIO E RENDICONTAZIONE AZIONI**

Azione:	(2c) Organizzazione di incontri fra i membri del dipartimento finalizzati ad analizzare la possibilità di presentare proposte progettuali a carattere multidisciplinare in risposta a specifici bandi internazionali. Gli incontri saranno organizzati soprattutto in occasione della pubblicazione di bandi internazionali di particolare interesse (ad es. alcune linee di Horizon Europe), e dovranno coinvolgere il numero di SSD più ampio possibile, e comunque rappresentanti per ognuna delle aree scientifiche presenti nel dipartimento.
---------	--

**SCRI-RD Anno 2022**

Attività svolte al 31/12/2022	Data la recentissima approvazione del PTSR, questa azione è stata per ora avviata al livello di alcuni SSD, non ancora a livello generale.
Valutazione CPQR al 31/12/2022	Niente da segnalare.

**SCRI-RD Anno 2023**

Attività svolte al 31/12/2023	Anche alla luce dei buoni risultati ottenuti e delle previsioni descritte nella sezione "commento al 31/12/2023", che configurano una solida dinamica di collaborazione multidisciplinare nella elaborazione e presentazione di proposte progettuali, il dipartimento non ritiene al momento necessario produrre ulteriori stimoli in questo senso. La direzione e la commissione ricerca dello SPGI rimangono comunque pronte ad attivarsi in occasione della pubblicazione di bandi internazionali che appaiano di particolare interesse per il dipartimento o per una sua parte significativa.
Valutazione CPQR al 31/12/2023	Nulla da segnalare.

**SCRI-RD Anno 2024**

## Attività svolte al 31/12/2024

Come già scritto nella SCRI 2023, anche alla luce dei buoni risultati ottenuti e delle previsioni positive in relazione a questo obiettivo (v. le sezioni “valore al 31.12.2024” e “commento al 31.12.2024”), che configurano una solida dinamica di collaborazione multidisciplinare nella elaborazione e presentazione di proposte progettuali, il dipartimento non ritiene al momento necessario produrre ulteriori stimoli in questo senso.

La direzione e la commissione ricerca dello SPGI rimangono comunque pronte ad attivarsi in occasione della pubblicazione di bandi internazionali che appaiano di particolare interesse per il dipartimento o per una sua parte significativa.

Valutazione CPQR al  
31/12/2024

La CPQR fa presente che, a prescindere dal raggiungimento del target, le azioni non implementate andrebbero comunque discusse, valutate ed, eventualmente, sostituite da altre azioni. In questo caso, tenuto conto che per lo stesso obiettivo sono presenti tre diverse azioni e che questa si può considerare meno incisiva delle altre due, la CPQR chiede che venga fatta una sintesi delle attività avviate nell'ambito di alcuni SSD al fine di capire se i settori interessati sono poi stati effettivamente coinvolti nelle proposte progettuali (cfr. SCRI 2022)

## RIESAME E MIGLIORAMENTO

2022	<b>Autovalutazione della Struttura</b>
	<p>Per quanto sia complesso riportare obiettivi triennali su un anno, l'andamento riscontrato nel 2022 evidenzia criticità rispetto alle dimensioni della produzione scientifica e del fund raising.</p> <p>Le azioni previste in questi ambiti dovranno, pertanto, essere condotte con forza al fine di invertire la tendenza.</p> <p>Con riferimento agli obiettivi dell'internazionalizzazione, al contrario, l'andamento pare positivo.</p> <p>Tutte le azioni programmate, per tutte le dimensioni del PSRS, sono state svolte o almeno avviate.</p>
2023	<b>Valutazione della CPQR</b>
	<p>Il dipartimento mostra consapevolezza sulla criticità di alcuni indicatori ed è determinato a mettere in atto le azioni necessarie a un miglioramento dei trend. Tuttavia, come sottolineato puntualmente nei commenti relativi ai singoli obiettivi, la gran parte degli indicatori non è stata calcolata in modo corretto. Infatti, dal momento che la definizione degli indicatori è riferita ad un triennio, è fondamentale riportare sempre il valore relativo al triennio che termina con l'anno di riferimento. In caso contrario, la comparazione fra un dato annuale e i valori di baseline e target triennali, oltre che metodologicamente inappropriata, è poco utile per valutare se i risultati parziali siano in linea con il raggiungimento dell'obiettivo. Il valore triennale, inoltre, non può essere calcolato come mera moltiplicazione (valore annuale *3) come fatto dal dipartimento.</p> <p>La prossima scheda SCRI-RD dovrà riportare nel campo "Valori al 31/12/2023" i valori triennali relativi al triennio 2021-2023, mentre nel campo commenti dovranno essere riportati anche i valori 2020-2022 mancanti in questa scheda. Il commento dovrà tenere conto di questi elementi.</p> <p>Per questi motivi, e per la presenza di altri errori (p.e. bando STARS attribuito come finanziamento ministeriale e non interno all'ateneo), la redazione della SCRI-RD non può ritenersi pienamente accurata. Si invita il dipartimento ad adottare tutte le misure per un'autovalutazione più accurata e un calcolo più preciso dei valori degli indicatori.</p>



2024	<b>Autovalutazione della Struttura</b> <p>Per errore, nella SCRI 2023 non era stata compilata la parte sull'autovalutazione complessiva da parte del dipartimento. La CPQR aveva quindi chiesto di inserire nella presente SCRI 2024 anche l'autovalutazione relativa al 2023. Non essendo più disponibile l'apposito riquadro, si riportano qui alcune riflessioni che sarebbero potute rientrare nell'autovalutazione 2023, seguite poi dall'autovalutazione 2024.</p> <p><b>Autovalutazione 2023</b> Alla fine del 2023, nella relativa SCRI, il dipartimento aveva riportato i dati su base triennale, come richiesto dalla CPQR nei suoi commenti alla SCRI 2022, anche se non per tutte le voci aveva operato confronti rispetto ai trienni precedenti. I dati dei due indicatori dell'internazionalizzazione e dei due indicatori del fund raising al 31.12.2023 erano buoni, e apparivano in linea col raggiungimento dei rispettivi target. Rispetto ai due obiettivi del fund raising, la buona performance era stata facilitata dalla pubblicazione nel 2023 del bando PRIN-PNRR, che aveva stimolato la presentazione di numerose proposte progettuali, una parte delle quali avevano ottenuto il finanziamento. Più problematici apparivano invece i dati dei due indicatori della produzione scientifica, entrambi ancora lontani dal target prefissato. Il primo dei due, relativo al numero pro-capite delle pubblicazioni in lingua straniera, mostrava un trend di relativa crescita, ma non di entità tale da apparire incoraggiante rispetto all'obiettivo. Il secondo era fermo su un livello sostanzialmente pari a quello della baseline. In linea generale il dipartimento confermava il proprio impegno nell'implementazione delle azioni previste, con particolare attenzione per quelle mirate al perseguimento dei due obiettivi di produzione scientifica.</p> <p><b>Autovalutazione 2024</b> Passando alla situazione al 31.12.2024, essa appare in linea generale positiva, anche se con una rilevante eccezione. Gli indicatori di internazionalizzazione e fund raising registrano tutti valori superiori a quelli dei target prefissati, e prefigurano il raggiungimento o superamento di questi ultimi per il 31.12.2025. Il</p>
------	---

risultato è in parte dipendente da fattori esterni – primo fra tutti la pubblicazione del bando PRIN-PNRR, che ha chiaramente avuto un ruolo importante nel determinare l'elevato numero di progetti finanziati su bandi competitivi (fund-raising, indicatore 1) – ma è stato anche il frutto della sistematicità con la quale il dipartimento ha perseguito gli obiettivi e implementato le azioni previste. Il supporto alla mobilità outgoing dei docenti del dipartimento, ad esempio, ha avuto sicuramente un ruolo sia per l'obiettivo 2 dell'internazionalizzazione (azione 2a) che per i due obiettivi del fund raising (azioni 1b e 2b), e certamente sarà mantenuto nei prossimi anni. Gli stimoli alla collaborazione interdisciplinare, perseguiti ad esempio attraverso meccanismi di premialità nell'assegnazione di fondi SID per progetti biennali con caratteri multidisciplinari, hanno sicuramente contribuito al buon risultato dell'obiettivo 2 del fund raising (azione 2a), e anche ad essi sarà quindi data continuità.

Più in chiaroscuro si presenta la situazione relativa ai due indicatori della produzione scientifica. Il primo dei due – numero pro-capite di pubblicazioni in lingua straniera nel triennio – ha registrato a fine 2024 un netto miglioramento rispetto al triennio mobile precedente, tanto da determinare un cambiamento sostanziale delle aspettative rispetto al target per il 31.12.2025, che al momento appare molto più raggiungibile rispetto a solo un anno fa. La buona performance è stata almeno in parte il frutto della continuità con la quale il dipartimento ha portato avanti le azioni 2b e 2c, relative all'erogazione di fondi a sostegno delle spese di pubblicazione e di revisione dei testi di pubblicazioni in lingua straniera dei membri SPGI (come spiegato più in dettaglio nelle apposite sezioni). Anche queste azioni naturalmente continueranno ad essere implementate nei prossimi anni.

Problematico continua invece ad apparire – ed è questa l'eccezione accennata sopra – l'indicatore 2 della produzione scientifica, relativo alla quota di membri SPGI con almeno tre pubblicazioni nel triennio. Mettendo a paragone il dato dei vari trienni mobili, l'indicatore mostra infatti un andamento altalenante, che fatica a distaccarsi in modo sostanziale dal livello della baseline. Le azioni previste – generici richiami dell'obiettivo da parte della direzione e della commissione ricerca, assegnazione di fondi per progetti SID biennali sulla base di criteri che tengono conto anche della qualità e quantità delle pubblicazioni dei proponenti nel triennio precedente – che pure sono state portate avanti con regolarità (e che il dipartimento si impegna senz'altro a continuare nel 2025), al momento non hanno portato risultati sostanziali. Come spiegato in merito all'azione 2a, hanno invece avuto qualche effetto positivo le pressioni esercitate nel quadro della campagna VQR 2020-2024 su alcuni dei colleghi meno produttivi, permettendo ad esempio di azzerare per la prima volta il numero di docenti SPGI totalmente "silenti". È anche su questa linea, quindi, che il dipartimento intende muoversi nel 2025, attraverso contatti personali, da parte della direzione e dei membri della commissione ricerca, con i colleghi che al momento appaiono maggiormente "a rischio" di non centrare l'obiettivo dei tre prodotti nel triennio 2023-2025.

#### Valutazione della CPQR

La CPQR apprezza lo sforzo compiuto dal Dipartimento di mettere insieme in modo chiaro e sintetico le autovalutazioni di due anni, così come apprezza il progressivo miglioramento della SCRI per quanto riguarda sia la risposta alle richieste di integrazione delle informazioni fornite sia la disponibilità di dati grezzi in formato elaborabile.

Rispetto al raggiungimento dei target, il Dipartimento appare consapevole delle criticità evidenziate dai risultati ottenuti nell'ambito della produzione scientifica: al momento, infatti, non sembra possibile raggiungere né il numero di pubblicazioni in lingua straniera (Ob.1) né il numero di docenti con almeno tre prodotti validi per la VQR (Ob.2). Le azioni intraprese sembrano non essere efficaci e almeno una azione non intrapresa andrebbe corretta o rapidamente sostituita con altre azioni. Sebbene non sia stato previsto un indicatore specifico, la CPQR considera la riduzione dei "silenti" un dato apprezzabile.

Rispetto agli obiettivi fissati negli ambiti dell'internazionalizzazione e del fund raising, i risultati raggiunti appaiono più incoraggianti. Il Dipartimento è riuscito a procedere nella direzione giusta ma, siccome in alcuni casi il target è stato raggiunto dopo uno o due anni, probabilmente avrebbe potuto pensare a obiettivi più ambiziosi.

In alcuni punti la CPQR chiede ulteriori integrazioni di dati grezzi e informazioni. Inoltre, nel caso di azioni più "blande" (come quelle che riguardano promozione, pubblicizzazione e condivisione di avvisi, opportunità e informazioni) invita il Dipartimento a riflettere sull'opportunità di mettere in

campo azioni che danno esiti difficilmente documentabili e, di conseguenza, anche difficilmente collegabili agli obiettivi e ai target.

Complessivamente la valutazione della CPQR è abbastanza positiva, ma con forti raccomandazioni sul fronte delle azioni per il miglioramento della produzione scientifica. La CPQR invita il Dipartimento a una riflessione sulle criticità evidenziate sia in vista della prossima SCRI sia nella fase di stesura di nuovi documenti di assicurazione della qualità e resta disponibile a fornire ulteriori chiarimenti.

Confermata il 31/03/2025 da  
Sergio Gerotto

Validata il 14/05/2025 da  
CPQR